

Rachel BEAUJOLIN-BELLET

Professor
People & Organizations Department
Email : rachel.beaujolin@reims-ms.fr

Education

- 2006, HDR, Sciences de gestion, Université de Paris I - Panthéon Sorbonne, France

Constructions et régulations de pratiques de gestion de l'emploi. Apports de recherches interactives, sous la coordination de SCHMIDT Géraldine

- 1997, Doctorat, Sciences de gestion, Ecole Polytechnique, France

De la détermination du sureffectif à la quête infinie de flexibilité, sous la direction de BERRY Michel

- 1993, DESS, Gestion de l'emploi et développement social d'entreprise, Institut d'Etudes Politiques Paris, France

- 1992, DESCAP, Option métiers du conseil et de la formation, ESC Toulouse, France

Honors and Awards

- 2008, Nominated for the Award 2009 'Le Monde - Sciences Po - Syntec' for the best HR Book, Paris, France

- 1998, Award for thesis 'Le Monde de la recherche universitaire', Paris, France

Teaching Areas at RMS

- Human Resources Management

Teaching Languages

- English
- French

Main courses taught at RMS

- Gestion des ressources humaines, CESEM 4
- GRH, dimensions collectives, Sup de Co Cycle Master
- Ateliers de méthodologie, Sup de Co Cycle Master
- Individu dans l'organisation, Sup de Co Cycle Master

Course Coordination at RMS

- GRH, dimensions collectives, Sup de Co Cycle Master
- Parcours RH et Pilotage du changement, Sup de Co Cycle Master

A. RESEARCH ACTIVITY

Areas of research

- Downsizing
- Industrial relations

Membership of Scientific Organizations

- Since 2011, Member of the 'Comité d'éthique et de déontologie' of AGRH
- Since 2006, Member of EURAM (European Academy of Management)
- Since 2005, Vice-chairperson of AGRH (Association francophone de Gestion des Ressources Humaines)
- 2006-2009, Member of AIMS (Association Internationale de Management Stratégique)

Conference organization / Track chair / Workshop coordination

- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, BOBADILLA Natalia, 2011, *Workshop organization on 'Négociation et mise en oeuvre des restructurations'*, Programme européen arts et restructurations, IAE (Institut d'Administration des Entreprises) de Paris, Paris, France.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, THEPOT Jacques, 2011, *Member of the organizing committee of 'Etats généraux du management'*, FNEGE (Fondation Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des Entreprises), Strasbourg, France.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2010, *Workshop coordination 'Critical Management Studies : teaching, translating and diffusing'*, IFSAM (International Federation of Scholarly Associations of Management) 2010 conference, Paris, France.

- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2007, *Seminar organization on Critical Studies*, Séminaire Estival de la Société Française du Management.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2007, *Organization of a track on Downsizing*, EURAM conference.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2006, *Conference organization*, 18th Conference of Frenchspeaking Human Resources Management Association AGRH "Le travail au coeur de la GRH", Reims Management School, Reims, France.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2005, *Animation de l'atelier national français*.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2003, *Conference organization*, Colloque 'Aux sources des transformations du travail', DARES, Ministère du travail, Paris, France.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2001, *Conference organization*, Des plans sociaux aux restructurations, regards croisés en sciences sociales, DARES, Ministère de l'emploi, Paris, France.

Research Programs Participation

- 2011, 'Les managers intermédiaires acteurs des transformations organisationnelles et de la gestion de l'emploi ?'
- 2011, Arts et restructurations, programme européen FSE, coordinated by IAE (Institut d'Administration des Entreprises) de Paris
- 2010, Analyzing a dispute against close-down
- 2009, Evaluating territorial restructuring policies in SMEs
- 2008, Study on career management by Apprentices
- 2007-2008, Research Contract for the French North Region on Anticipating Restructuring in SMEs
- 2007, Study on Labour representations within RMS Alumni
- 2005-2006, Coordination of the French activities of a European program (ESF) on Monitoring Innovative Restructuring in Europe
- 2005, Social Plans Program, DARES, French Ministry of Labour
- 2004, Flexibilities & Performances Program, DARES, French Ministry of Labour
- 2002, Social Cohesion and Employment, DARES, French Ministry of Labour
- 2000, Restructuring Program, DARES, French Ministry of Labour

Research Laboratories Participation

- Since 2004, Associate researcher of GREGOR (Groupe de Recherche en Gestion des Organisations), Institut d'Administration des Entreprises de Paris, Université de Paris I - Panthéon Sorbonne
- 2010, Visiting researcher at HEC Montréal - CRIMT

Editorial Participation and Scientific Reviewing

- Since 2011, Member of the editorial board of @grh
- Since 2010, Member of the editorial board of 'Gérer et Comprendre'
- Since 2006, Member of the scientific committee of the AGRH (Association francophone de Gestion des Ressources Humaines) Conference
- Since 2006, Reviewer for the EURAM (European Academy of Management) Conference
- Since 2003, Reviewer for the AGRH (Association francophone de Gestion des Ressources Humaines) Conference
- 2004-2009, Reviewer for the AIMS (Association Internationale de Management Stratégique) Conference

PhD Supervision / Phd Assessment

- 2011, Doctoral thesis co-advisor on company restructuring
- 2008, Examiner for doctoral thesis jury on dismissal sociology

B. PUBLICATIONS / COMMUNICATIONS

Peer-Reviewed Articles

- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, GRIMA François, 2011, *Le talent des leaders syndicaux*, Revue Internationale de Psychosociologie, (Vol 17, n°41) : pp.247-258.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, BOBBIO Myriam, 2010, *Développer une véritable démarche de contrôle et d'évaluation des cellules de reclassement*, La Revue de l'IRE, (n°66) : pp.35-62.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, GRIMA François, 2010, *La transition professionnelle des leaders syndicaux à l'issue d'un plan social*, Economies et Sociétés, (n°32) : pp.1129-1156.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, FIMBEL Eric, 2010, *Trajectoire (s) : une thématique interdisciplinaire à fort potentiel de recherche*, Revue Management & Avenir, (n°36) : pp.78-83.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, BOBBIO Myriam, MOULIN Yves, 2009, *Transitions professionnelles à l'issue de plans sociaux : des parcours chaotiques ?*, Education Permanente, (n°181) : pp.77-89.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2008, *Le harcèlement psychologique au travail : une affaire à traiter avec prudence. Commentaire de l'article de Gwenaëlle POILPOT-ROCABOY et Richard WINTER*, Gérer et comprendre, (n°94) : pp.49-54.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2008, *Le territoire, laboratoire d'innovations en matière de gestion des conséquences des restructurations*, Revue de Gestion des Ressources Humaines, (n°70) : pp.17-29.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, CORNOLTI Christophe, KUHN Antony, MOULIN Yves, 2007, *L'anticipation partagée des restructurations à l'épreuve des faits*, Travail et Emploi, (n°109) : pp.11-23.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, LOUART Pierre, 2006, *Le travail au coeur de la GRH*, Revue de Gestion des Ressources Humaines, (n°61) : pp.2-5.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, BRUGGEMAN Frédéric, PAUCARD Dominique, 2006, *Décisions de restructurations et jeux d'acteurs : la construction de l'acceptabilité sociale des licenciements accompagnés de plans sociaux*, Revue Management & Avenir, (n°9) : pp.65-82.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, NOGATCHEWSKY Gwenaëlle, 2005, *La rupture du contrôle par la confiance dans les relations client-fournisseur*, Comptabilité Contrôle Audit, (Vol 11, n°2) : pp.39-60.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2005, *Relations de sous-traitance et relations salariales dans un bassin d'emploi, l'éclairage d'une recherche en gestion*, La Revue des Sciences de Gestion, (n°43) : pp.77-100.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, AUBERT Jean-Pierre, 2004, *Les acteurs de l'entreprise face aux restructurations : une délicate mutation*, Travail et Emploi, (n°100).
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2002, *Est-il possible pour la fonction RH d'être un acteur stratégique dans les rouages des réductions d'effectifs ?*, Revue de Gestion des Ressources Humaines, (n°46).
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 1999, *Les engrenages de la décision de réduction des effectifs*, Travail et Emploi, (n°75) : pp.19-32.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 1995, *Outils de gestion et décision de réduction des effectifs*, Travail, (n°34) : pp.59-74.

Books

- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, SCHMIDT Géraldine, 2008, *Restructurations d'entreprises : des recherches pour l'action*, Paris : Vuibert, Collection AGRH, 176 pages.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, LOUART Pierre, PARLIER Michel, 2008, *Le travail, un défi pour la GRH*, Paris : Editions de l'anact, 270 pages.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, avec la collaboration de IGALENS Jacques, LALLEMENT Michel, LEHNDORFF Steffen, de NANTEUIL Matthieu, ROWE Frantz, SCHMIDT Géraldine, 2004, *Flexibilités et performances : stratégies d'entreprises, régulations, transformations du travail*, Paris : La Découverte, Collection Recherches, 223 pages.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 1999, *Les vertiges de l'emploi, l'entreprise face aux réductions d'effectifs*, Paris : Grasset Le Monde, Collection Partage Du Savoir, 330 pages.

Chapters in Books

- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2010, *Anticiper et mettre en oeuvre un plan de restructuration*, in CHEVALIER Françoise (eds), *Pratiques de GRH dans les pays francophones - 48 études de cas*, Paris : Vuibert, Collection Vuibert Gestion, pp.267-273.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, MOULIN Yves, SCHMIDT Géraldine, 2010, *Vers une justice organisationnelle dans les restructurations*, in TIXIER Pierre-Eric (eds), *Ressources Humaines pour sortie de crise*, Paris : Sciences Po Les Presses, pp.187-204.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2010, *Les restructurations dans les grandes entreprises : entre quête de liquidité, enfermements et résistances*, in PALPACUER Florence, LEROY Maya, NARO Gérald (eds), *Management, mondialisation et écologie, Regards critiques en sciences de gestion*, Paris : LAVOISIER - Hermès Science Publications, pp.117-136.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2009, *L'accompagnement et l'anticipation des suppressions d'emploi*, in PRAS Bernard (eds), *Management : tensions d'aujourd'hui*, Paris : Vuibert, FNEGE, pp.27-33.

- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2008, *Recherches interactives : quels engagements du chercheur ?*, in PICHault François, LISIEN Olivier, RONDEAUX Giseline, XHAUFLAIR Virginie (eds), *La recherche-intervention peut-elle être socialement responsable ?*, Paris : Editions Vuibert, Collection AGRH (Association de Gestion des Ressources Humaines).
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, BRUGGEMAN Frédéric, PETROVSKI Maxime, TRIOMPHE Claude-Emmanuel, 2008, *France: law driven restructuring*, in GAZIER Bernard, BRUGGEMAN Frédéric (eds), *Restructuring work and employment in Europe - Managing change in an Era of Globalisation*, Cheltenham : Edward Edgar Publishing, pp.101-119.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2008, *The territory: an innovation laboratory*, in GAZIER Bernard, BRUGGEMAN Frédéric (eds), *Restructuring work and employment in Europe - Managing change in an Era of Globalisation*, Cheltenham : Edward Edgar Publishing, pp. 263-284.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2008, *Restructurations : entre permanence et ruptures*, in SCHMIDT Géraldine (eds), *Le Management - Fondements et renouvellements*, Paris : Editions Sciences Humaines, pp. 292-301.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, SCHMIDT Géraldine, 2008, *Les restructurations : une vision française institutionnelle (2000-2005)*, in ALLOUCHE José, FREICHE Janine (eds), *Restructurations d'entreprise : regards croisés*, Paris : Vuibert, pp.217-244.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, AUBERT Jean-Pierre, 2006, *Les plans sociaux*, in ALLOUCHE José (eds), *Encyclopédie des Ressources Humaines*, Paris : Vuibert, pp.953-960.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2006, *La préférence pour la flexibilité externe de l'emploi*, in ALLOUCHE José (eds), *Encyclopédie des Ressources Humaines*, Paris : Vuibert, pp.486-492.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2006, *Des subordinations et des transformations du travail : quelles régulations ?*, in PETIT Héloïse, THEVENOT Nadine (eds), *Les nouvelles frontières du travail subordonné*, Paris : La Découverte, Collection Recherches, pp.98-108.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2005, *Travail, emploi : quelles mesures ?*, in HUBAULT François (eds), *Activité, travail, ressources humaines : parle-t-on de la même chose ?*, Paris : Octarès, Collection Le travail en débats, pp. 93-101.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2003, *Les temps modernes de la préférence pour la flexibilité externe de l'emploi*, in ALLOUCHE José et al. (eds), *Encyclopédie des Ressources Humaines*, Paris : Editions Vuibert, pp.561-568.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, AUBERT Jean-Pierre, 2003, *Des restructurations aux mutations économiques, l'analyse de l'état de la situation*, in THIERRY Dominique, THUILLIER Jean-Noël (eds), *Mieux vivre les restructurations, anticiper et coopérer*, Paris : Les éditions d'organisation.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2001, *Préface*, in SCHMIDT Géraldine (eds), *La gestion des sureffectifs, enjeux et pratiques*, Paris : Economica.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 1999, *Performance, innovation et ressources humaines*, in CABIN Philippe, CHOC Bruno (eds), *Les organisations, état des savoirs*, Paris : Editions Sciences Humaines, pp.205-212.

Books coordination

- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, LOUART Pierre, PARLIER Michel, 2008, *Le travail, un défi pour la GRH*, Paris : Editions de l'anact, 270 pages.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, KERBOUC'H Jean-Yves, MEDA Dominique, WILLMANN Catherine, 2001, *Le salarié, l'entreprise, le juge et l'emploi*, Paris : La documentation Française.

Study Reports (publicly available)

- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2009, *L'évaluation d'un dispositif d'anticipation des mutations dans des PME du Nord-Pas-de-Calais. Final Report for Association Régionale pour l'Amélioration des Conditions de Travail (ARACT) Nord-Pas-de-Calais.*
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, GRIMA François, 2008, *Les apprentis, des étudiants et des professionnels comme les autres ? Rapport d'enquête pour Sup de Co Reims.*
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, ROBERT Isabelle, GALOPIN Liza, ANNE Claude, BINNINGER Anne-Sophie, 2007, *Etude sur les représentations du travail chez les diplômés de Sup de Co Reims.*
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, BRUGGEMAN Frank, PETROVSKI Maxime, TRIOMPHE Claude-Emmanuel, 2006, *National Overview on restructuring: the French case. Report for MIRE Program, Syndex, European Social Found, Belgium.*
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2006, *Les stratégies territoriales face aux restructurations. Report for MIRE Program, Syndex, European Social Found, Belgium.*
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, CORNOLTI Christophe, KUHN Anthony, MOULIN Yves, 2005, *Anticipation et accompagnement des restructurations d'entreprises : dispositifs, pratiques, évaluation - Intermediary Report for Direction de l'Animation de la Recherche, des Etudes et des Statistiques (DARES) - Ministère des affaires sociales, du travail.*

- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2004, *Synthèse problématisée des travaux récents sur la flexibilité et la performance. Study report for Direction de l'Animation de la Recherche, des Etudes et des Statistiques (DARES) - Ministère des affaires sociales, du travail et de la solidarité.*
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, SAINT-MARTIN Anne, 2002, *Cohésion sociale, emploi et compétitivité : éléments pour un débat. Study report for Direction de l'Animation de la Recherche, des Etudes et des Statistiques (DARES) - Ministère des affaires sociales, du travail et de la solidarité - n° 58.*

Non-Refereed Articles

- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2011, *A propos du livre La lutte continue, Gérer et comprendre, (n°104) : pp.106-107.*
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2011, *Faut-il supprimer les aides publiques aux entreprises bénéficiaires en cas de PSE ?*, Liaisons Sociales, (n° 123) : pp.109.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2010, *La préférence des entreprises pour les pré-retraites*, Le Monde.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2009, *Le chantage à l'emploi se renforce avec la récession*, Liaisons Sociales, (Hors Série 2009) : pp.77.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2008, *Quelle politique RH faut-il mener en temps de crise ?*, Liaisons Sociales.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2008, *Le travail en mode projet est soit un tremplin, soit une patinoire*, Liaisons Sociales.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2008, *En France, nous sommes dans une logique de pollueur-payeur*, Entreprise & Carrières, (n°909) : pp.29.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2008, *Les cadres débutants aimeraient s'organiser autrement*, Le Monde.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2007, *Restructurations et régulation territoriale*, Expansion Management Review, (n° 127).
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, CORNOLTI Christophe, KUHN Anthony, MOULIN Yves, 2007, *De la GPEC à l'anticipation des restructurations. Nouvelles ambitions, mêmes freins ?*, Personnel, (n°481).
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, TRIOMPHE Claude-Emmanuel, 2007, *Anticiper les restructurations. L'Europe innove*, Personnel, (n°481).
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, CORNOLTI Christophe, KUHN Anthony, MOULIN Yves, 2006, *L'anticipation partagée des restructurations : des discours aux épreuves de réalité*, Revue Développements, (n°44) : pp.5-6.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2006, *La structuration d'un acteur collectif territorial, une forme d'anticipation des restructurations*, Revue Développements, (n° 43) : pp. 4-5.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2005, *Les suppressions d'emploi, entre contraintes économiques et pressions sociales, note de lecture*, Personnel, (n° 459) : pp. 62-63.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2004, *Comment assurer des mobilités professionnelles positives ?*, Revue Développements.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, BRUGGEMAN Frédéric, PAUCARD Dominique, ROTURIER Patrick, 2004, *Restructurations : pratiques d'entreprises, jeux d'acteurs, pratiques d'experts*, Regards, les cahiers de Syndex, (n° 6).
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2003, *La mission Aubert : postulats initiaux et choix méthodologiques*, Revue Développements, (n° 33).
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, KERBOUC'H Jean-Yves, 2002, *La notation sociale des entreprises*, La semaine sociale Lamy, (n° spécial).
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 1996, *Le modèle de l'entreprise allégée*, Management CNOF.

Peer-Reviewed Proceedings

- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, KARYOTIS Catherine, BONNEFOUS Annabel-Mauve, FIMBEL Eric, ROBERT Isabelle, *Demain, dans quelles conditions les Business Schools peuvent-elles rester utiles ?*, Congrès du RIODD (Réseau International de recherche sur les Organisations et le Développement Durable), Luxembourg, Luxembourg, June 16 - June 17 2011.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, ROULEAU Linda, *Construire un compromis social lors d'une restructuration : entre traduction, accommodation, formalisation*, Colloque International du CRIMT (Centre de Recherche Interuniversitaire sur la Mondialisation et le Travail), HEC Montréal, Montréal, Canada, June 06 - June 08 2011.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *L'échec d'un conflit collectif contre un projet de fermeture : le miroir d'un fonctionnement syndical en souffrance*, Colloque International du CRIMT (Centre de Recherche Interuniversitaire sur la Mondialisation et le Travail), HEC Montréal, Montréal, Canada, June 06 - June 08 2011.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, GRIMA François, *Restructurations, formations et compétences : quelles articulations pour les leaders syndicaux d'entreprise ?*, Colloque Formation et syndicalisme, Université de Lille II, Lille, France, December 02 - December 03 2010.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, GARAUDEL Pierre, KHALIDI Marie-France, NOEL Florent, SCHMIDT Géraldine, *Compromizing on Downsizing: redeployment and/or severance pay. A qualitative comparative analysis of french*

- cases, Annual Conference of AGRH (Association francophone de Gestion des Ressources Humaines), Saint-Malo, France, November 17 - November 19 2010.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, GARAUDEL Pierre, KHALIDI Marie-France, NOEL Florent, SCHMIDT Géraldine, *Compromising on downsizing: redeployment and/or severance pay. A qualitative comparative analysis of French cases*, EURAM (European Academy of Management) 2010 Conference, Rome, Italy, May 19 - May 22 2010.
 - BEAUJOLIN-BELLET Rachel, GRIMA François, *Mener la résistance contre un plan social : le cas de leaders syndicaux*, AGRH 2009 (Association francophone de Gestion des Ressources Humaines) conference, Toulouse, France, September 09 - September 11 2009.
 - BEAUJOLIN-BELLET Rachel, GRIMA François, *Losing one's job in the aftermath of labor dispute: how union activists cope with professional transition*, EURAM 2009 (European Academy of Management), Liverpool, United Kingdom, May 11 - May 14 2009.
 - BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Mener un conflit ouvert dans un contexte de violence : le cas des leaders syndicaux lors de plans sociaux*, 3e Congrès de l'Association Française de Sociologie, Groupe de travail 18 "Relations Professionnelles", Université Paris Diderot, Paris, France, April 14 - April 17 2009.
 - BEAUJOLIN-BELLET Rachel, MOULIN Yves, *Restructurations accompagnées de suppressions d'emploi : quand les managers intermédiaires promeuvent et conduisent un schéma alternatif à la décision prise par la direction du groupe*, Conférence AIMS (Association Internationale de Management Stratégique) 2008, Nice Sophia-Antipolis, France, May 28 - May 31 2008.
 - BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Perdre son emploi après un conflit social : la transition professionnelle des leaders syndicaux*, 5e Journée d'étude sur les carrières - Journée du GRT Groupe de Recherche Thématique "Carrières" de l'AGRH (Association francophone de Gestion des Ressources Humaines), EM Lyon, Lyon, France, May 23 2008.
 - BEAUJOLIN-BELLET Rachel, MOULIN Yves, *Restructuring involving redundancies: when intermediary managers promote and conduct an alternative pattern to the decision made by the management of the group*, EURAM (European Academy of Management) 2008 conference, Ljubljana, Slovenia, May 14 - May 17 2008.
 - BEAUJOLIN-BELLET Rachel, MOULIN Yves, *Construction et désagrégation d'une représentation partagée de qualité d'un plan social : le rôle des jeux d'acteurs*, 18e Congrès de l'AGRH (Association francophone de Gestion des Ressources Humaines), Fribourg, Switzerland, September 19 - September 21 2007.
 - BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Des dispositifs de reclassement : une évaluation par les acteurs contingente aux modalités de leur construction*, Journées Internationales de Sociologie du Travail (JIST), London, United Kingdom, June 20 - June 22 2007.
 - BEAUJOLIN-BELLET Rachel, CORNOLTI Christophe, KUHN Anthony, MOULIN Yves, *Governance Modes and Anticipation of Restructuring: an Analysis of the Foundations and Effects of the Prevalent Shareholder Model*, EURAM 2007 (European Academy of Management), HEC (Hautes Etudes Commerciales) Paris, Paris, France, May 16 - May 19 2007.
 - BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Recherches interactives sur les pratiques de gestion de l'emploi : entre principes méthodologiques et épreuves de réalité : quel noyau dur ?*, Colloque "Intervenir dans le monde du travail" du 20e anniversaire du LENTIC (Laboratoire d'Etudes sur les Nouvelles Technologies, l'Innovation et le Changement), Liège, Belgium, November 30 2006.
 - BEAUJOLIN-BELLET Rachel, CORNOLTI Christophe, KUHN Anthony, MOULIN Yves, *L'anticipation partagée des restructurations : épreuves de réalité et responsabilités*, 17e Congrès de l'Association francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH), Reims Management School, Reims, France, November 16 - November 17 2006.
 - BEAUJOLIN-BELLET Rachel, LOUART Pierre, *Continuer à travailler ensemble*, 17e Congrès de l'Association francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH) - Plénière de clôture, Reims Management School, Reims, France, November 16 - November 17 2006.
 - BEAUJOLIN-BELLET Rachel, BRUGGEMAN Frédéric, PAUCAURD Dominique, ROTURIER Patrick, *Restructurations, mécanismes et jeux d'acteurs*, 3e Congrès de l'AIROTO (l'organisation face à la mondialisation : compétitivité, emploi, ressources humaines), Montpellier, France, June 15 - June 16 2005.
 - BEAUJOLIN-BELLET Rachel, NOGATCHEWSKY Gwenaëlle, *Du contrôle social au contrôle par le marché dans les relations client-fournisseur*, 25e Congrès de l'Association Française de Comptabilité (AFC), Orléans, France, May 13 - May 14 2004.
 - BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Les relations de sous-traitance dans un bassin d'emploi, l'éclairage d'une recherche en gestion*, Conférence Internationale sponsorisée par AOM Research Methods Division et ISEOR "Crossing Frontiers in Quantitative and Qualitative Research Methods", Université de Lyon, Lyon, France, March 01 2004.
 - BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Le pilotage des restructurations : l'innovation est dans les processus*, 14e Congrès de l'AGRH (Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines), Grenoble, France, November 20 - November 22 2003.
 - BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Est-il possible pour la fonction RH d'être un acteur stratégique dans les rouages des réductions d'effectifs ?*, XIIIe Congrès de l'AGRH et Université de l'ANDCP, November 21 - November 23 2002.
 - BEAUJOLIN-BELLET Rachel, DUFAU Marc, *Introduction de TIC et frontières de l'entreprise : des champs de tension pour le travail*, XIIe Congrès de l'AGRH (Association francophone de Gestion des Ressources Humaines), September 01 2001.

- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Mécanismes de recours à l'intérim et intérimaires : représentations croisées de l'emploi temporaire*, VIIIèmes journées de sociologie du travail, LEST, Aix-Marseille, France, June 01 2001.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Nouvelles organisations et performance des entreprises : liaisons rompues, liaison à retisser ?*, Colloque Nouvelles formes d'organisation et de performance, Université de Bologne, Bologna, Italy, December 01 1998.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *La diffusion d'une norme de gestion : la réduction des effectifs*, Colloque Entreprises et Sociétés AISLF, HEC Montréal, Montréal, Québec, August 21 - August 23 1995.

Non-Refereed Communications

- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Volontariat au départ et restructurations : quelles régulations ?*, Journées Syndex, Paris, France, July 06 2011.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Ressources humaines pour sortie de crise comment faire les liens*, Conférence Syntec Conseils, Paris, France, January 20 2011.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, GARAUDEL P., KHALIDI M.F., NOEL F., SCHMIDT G., *Entre indemnisation et effort de reclassement, quel compromis social lors des restructurations ?*, Etats Généraux du Management - FNEGE, Maison de la Chimie, Paris, France, October 22 2010.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, MOULIN Yves, *Managers intermédiaires et Restructurations, justice organisationnelle et résistances*, Séminaire de la Chaire Mutations, Anticipations, Innovations, Institut d'Administration des Entreprises de Paris, Paris, France, January 25 2010.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Les restructurations, entre rupture et anticipation*, Séminaire de travail Union Départementale CGT des Côtes d'Armor, Saint-Brieuc, France, November 17 2009.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, GRIMA François, *Mener la résistance contre un plan social : le cas des leader syndicaux*, Journée d'étude sur "Restructurations et syndicalisme", IAE de Paris, Paris, France, October 22 2009.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Transférer une action collective d'anticipation des restructurations*, Groupe de travail Crises de l'ANACT (Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail), Paris, France, October 15 2009.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Une action collective sur l'anticipation des restructurations : typologie des entreprises et représentations des dirigeants*, Groupe de travail de l'ARACT Nord-Pas-de-Calais, France, March 17 2009.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Anticipation des restructurations et GPEC*, Séminaire Mutations économiques, IGPDE, Ministère de l'Industrie, Paris, France, October 21 2008.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Accompagnement et anticipation des restructurations*, Etats Généraux du Management, FNEGE, Paris, France, October 17 2008.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, GRIMA François, *Les apprentis, des étudiants et des professionnels comme les autres ?*, 10e anniversaire de l'apprentissage à Sup de Co Reims, Reims Management School, Reims, France, March 10 2008.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Le territoire, laboratoire d'innovation en matière de pilotage des restructurations*, Colloque Europe & Sociétés, Paris, France, April 23 - April 24 2007.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Restructurations : nouveaux enjeux, modes d'intervention*, Séminaire de l'ANACT (Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail), Lyon, France, March 30 2007.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, BRUGGEMAN Frédéric, *Les enseignements du programme MIRE*, Séminaire de l'ARD Ile de France, Paris, France, March 08 2007.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Les stratégies territoriales face aux restructurations, une comparaison européenne*, Conférence Internationale MIRE, Syndex, Bruxelles, Belgium, November 09 - November 10 2006.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Atelier d'expertise MIRE sur les territoires*, Paris, September 15 2006.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Manufacturing restructuring, a case study*, MIRE, Goteborg, Sweden, May 22 2006.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, BRUGGEMAN Frank, PETROVSKI Maxime, TRIOMPHE Claude-Emmanuel, *National overview on restructuring in France: The French case*, International Conference Monitoring Innovative Restructuring in Europe, Syndex, Paris, France, December 09 2005.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, BRUGGEMAN Frédéric, PETROVSKI Maxime, TRIOMPHE Claude-Emmanuel, *National Overview on restructuring in France: The French case*, Conférence Internationale Monitoring Innovative Restructuring in Europe, Syndex, Paris, France, December 09 2005.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Comment conduire des restructurations permanentes, un nouvel enjeu de management*, Séminaire de l'ANVIE, Paris, France, December 07 2005.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Emploi et restructurations dans les services*, Séminaire de la MIME, Paris, France, May 31 2005.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Restructurations et nouveaux risques sociaux*, Séminaire de l'ANVIE : Nouveaux risques sociaux : bâtir une stratégie de prévention ?, Paris, France, October 12 2004.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Comment assurer des mobilités professionnelles positives ?*, Séminaire Développement & Emploi sur les mobilités, Paris, France, November 18 2003.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Restructurations, les pistes d'actions sur l'emploi et les territoires : deux études de cas*, Université d'automne de Syndex sur les restructurations, Versailles, France, November 13 - November 14

2003.

- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Restructurations et territoires*, Carrefour International de l'Innovation Sociale et Territoriale, Poitiers, France, October 27 - October 28 2003.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Présentation du programme de recherches Flexibilités et performances*, Colloque "Aux sources des transformations du travail", DARES, Ministère du travail, Paris, France, March 26 2003.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Qu'est-ce qu'une restructuration "réussie"?*, Colloque Liaisons Sociales, Réussir les restructurations, Paris, France, March 04 2003.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Mutations industrielles : état des lieux, état de l'art*, Colloque Entreprise & Personnel, Anticiper les mutations industrielles, Maison de la Chimie, Paris, France, November 20 2002.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, BERETTI Pierre, *Mobilités internes, mobilités externes : quels enjeux pour la régulation sociale ?*, Séminaire de l'Association des Professionnels de Sociologie d'Entreprise, Paris, France, June 10 2002.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Flexibilité de l'emploi : quelle souplesse des systèmes de décision ?*, Séminaire ANVIE, Comment aménager la flexibilité dans l'entreprise ?, Paris, France, February 29 2000.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Une industrie de montagne face aux donneurs d'ordre*, Séminaires Crise et Mutations, Annales de l'Ecole de Paris, Paris, France, June 1996.

Research Seminars

- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Mener des recherches sur les restructurations : quelles perspectives méthodologiques ?*, Séminaire de méthodologie - Colloque International du CRIMT, HEC Montréal, Montréal, Canada, June 06 - June 08 2011.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Développer une véritable démarche d'évaluation des cellules de reclassement*, Séminaire de recherche de l'IRES, Marne la Vallée, France, June 15 2010.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Syndicalisme et conflits sociaux contre les plans de restructuration*, Séminaire Travail, Crise et Restructuration, Université Picardie Jules Verne, Amiens, France, April 20 2010.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Intervenir dans les PME en situation de mutation à tiède, enseignements d'une action collective en Nord-Pas-de-Calais*, Séminaire de l'Institut de recherche sur les PME, Université du Québec, Trois-Rivières, Québec, March 24 2010.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Organiser la résistance contre les plans sociaux en France : le travail d'entrepreneurs militants*, Séminaire du Centre de recherche inter-universitaire sur la mondialisation et le travail (CRIMT), HEC Montréal, Montréal, Québec, March 11 2010.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Réussir une fusion-acquisition, comment mieux prendre en compte le facteur humain ?*, November 25 - December 02 2008.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Suppressions d'emploi et espaces d'action dans la grande firme*, Séminaire de recherche "Management et mondialisation", Agro Paris Tech Engref et l'Université de Montpellier I, Montpellier, France, March 17 - March 18 2008.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Etude sur les représentations du travail des diplômés de Sup de Co Reims*, Atelier de recherche, Reims, France, December 06 2007.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Diversité des liens de subordination dans le travail : une synthèse*, Journées d'études du MATISSE - Décisions d'emploi et organisations productives, la subordination en question, Université Paris I, Paris, France, November 18 - November 19 2004.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Travail, emploi : quelles mesures ?*, Séminaire activité, travail, ressources humaines : parle t'on de la même chose ? Les stratégies de changement en question, Université Paris 1, Paris, France, June 01 2004.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Les décisions en matière de restructuration : une boîte noire ?*, Séminaire de recherche sur les restructurations de l'IRES, Marne la Vallée, France, February 10 2004.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Recherche-action : quels apports de l'expertise ?*, Séminaire de l'IRESCO (Institut de Recherche sur les Sociétés Contemporaines) sur l'expertise, Paris, France, January 19 2004.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Les acteurs face aux restructurations, entre incertitude et anticipation*, Journée de l'IAE de Paris - Restructurations : volonté ou fatalité ?, IAE de Paris, Paris, France, February 27 2003.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Les politiques d'emploi des grandes entreprises françaises*, Séminaire de recherche, RMS, Reims, France, May 16 2002.

Scientific Coordination

- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, FIMBEL Eric, 2010, *Trajectoire(s)*, Revue Management & Avenir, (n°36).
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Une gestion anticipée des emplois : nouveaux enjeux, pratiques émergentes*, Atelier de l'ANVIE (Association Nationale de Valorisation Interdisciplinaire des sciences humaines et sociales auprès des Entreprises), Paris, France.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, *Animation d'un symposium, Congrès de l'AGRH (Association de Gestion des Ressources Humaines)*, Paris, France.

- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, UGHETTO Pascal, 2005, *Introduction au numéro spécial : Les constructions du travail et de l'emploi dans l'entreprise, regards multidisciplinaires*, Economies et Sociétés, (n° 25) : pp. 595-599.
- BEAUJOLIN-BELLET Rachel, SAINT-MARTIN Anne, 2002, *Introduction au dossier "La productivité dans tous ses états"*, Travail et Emploi, (n° 91).

C. PROFESSIONAL EXPERIENCE

Teaching

- 09/2002 - To date, Professor, Reims Management School, Reims, France
- 09/2000 - To date, Associate researcher and teacher, Université de Paris I - Panthéon Sorbonne (IAE), Paris, France
- 09/2000 - 06/2002, Associate professor, ESCP-EAP, Paris, France
- 09/1999 - 06/2006, Associate professor, Ecole des Mines, Paris, France
- 09/1998 - 06/2004, Associate professor, Institut d'Etudes Politiques, Paris, France

Executive Education

- 01/2005 - 12/2005, Lecturer in 'How to run permanent restructurings?', ANVIE, Paris, France
- 01/2002 - 12/2003, Lecturer in 'Flexibilities and performances seminar', Ministère du Travail, Paris, France
- 05/2010 - 05/2010, Lecturer in 'Managing industrial conflicts', Association nationale de valorisation interdisciplinaire de la recherche en sciences humaines et sociales auprès des entreprises (ANVIE), Paris, France
- 04/2010 - 04/2010, Lecturer in 'Managing change', Conseil Général des côtes d'Armor, Saint-Brieuc, France
- 11/2009 - 09/2009, Lecturer in 'Managing restructuring', CGT, Saint-Brieuc, France
- 10/2009 - 10/2009, Lecturer in 'Collective action transfert', ANACT, Paris, France
- 03/2009 - 03/2009, Lecturer in 'Anticipating restructuring in SMEs', ARACT Nord, Lille, France
- 12/2008 - 12/2008, Lecturer in 'Mergers and HRM', ANVIE, Paris, France
- 10/2008 - 10/2008, Lecturer in 'Territorial monitoring of restructuring', Ministère de l'Economie, Paris, France
- 06/2007 - 06/2007, Lecturer in 'Anticipating employment', ANVIE, Paris, France
- 02/2007 - 02/2007, Lecturer in 'Territorial strategies and restructuring', Région Ile de France, Paris, France

Consulting

- 01/2005 - 12/2005, 'Labour Policies' Consultant, Commissariat Général au Plan, Paris, France
- 01/1993 - 12/2000, Consultant, Paris, France, H. Vacquin Consultants

Company Experience

- 01/2000 - 09/2002, Scientific counsellor, DARES - Ministère de l'emploi et de la solidarité, Paris, France

Other activities : Board of Directors, Association Leadership, Guest speaker in professional meetings,...

- 03/2011 - To date, Member of 'Conseil d'orientation de l'évolution des métiers et de l'emploi de la SNCF', SNCF, Paris, France
- 01/2008 - To date, Scientific consultant, ANACT, Lyon, France
- 02/2003 - 12/2010, Scientific consultant, ASTREE, Paris, France
- 08/2002 - 06/2005, Scientific consultant, DARES - Ministère de l'emploi et de la solidarité, Paris, France

D. PROFESSIONAL AND PERSONAL DEVELOPMENT

Continuing education and Self-Development Activities (Training and seminars)

- 12/2009 - 12/2009, Attended courses 'Case Studies Seminar', Centrale de Cas et de Médias Pédagogiques, Reims, France
- 10/2009 - 10/2009, Attended courses 'Writing a research article', FNEGE, Paris, France
- 01/2005 - 06/2006, Preparation of HDR (accreditation to supervise research), Université de Paris I - Panthéon Sorbonne, Paris, France

Other Accomplishments (not reported elsewhere)

- 10/2008 - 10/2008, Les DRH doivent prouver qu'ils créent de la valeur, Interview Les Echos, Paris, France