

Sonia BOUSSAGUET

Professor
Strategy & Entrepreneurship Department
Email : sonia.boussaguet@reims-ms.fr

Education - 2005, Doctorat, Sciences de gestion, Université de Montpellier I, France

*L'entrée dans l'entreprise du repreneur : un processus de socialisation
repreneuriale*, sous la direction de MAHE DE BOISLANDELLE Henri

- 1998, Maîtrise, A.E.S. Administration et gestion des entreprises, Université
Montpellier I, France

Teaching Areas at RMS - Strategy
- Entrepreneurship

Teaching Languages - French

**Main courses taught at
RMS** - Créativité entrepreneuriale, CESEM 4
- Acquisition et cession d'entreprise, CESEM 4
- Création et développement de nouvelles activités, TEMA 5
- Créativité entrepreneuriale, Sup de Co Cycle Bachelor
- Créativité entrepreneuriale, Sup de Co Cycle Master
- Transmission d'entreprise, Sup de Co Cycle Master
- Simulation stratégie Marketplace, Sup de Co Cycle Master
- Entrepreneuriat, Sup de Co Cycle Master
- Develop a new business, Sup de Co Cycle Master

**Course Coordination at
RMS** - Création d'entreprise, CESEM 4
- Créativité entrepreneuriale, CESEM 4
- Création et développement de nouvelles activités, TEMA 5
- Entrepreneurial creativity, Sup de Co Cycle Bachelor
- Entrepreneurial creativity, Sup de Co Cycle Master
- Entrepreneuriat, Sup de Co Cycle Master
- Créativité entrepreneuriale, Sup de Co Cycle Master
- Develop a new business, Sup de Co Cycle Master

A. RESEARCH ACTIVITY

Areas of research - Entrepreneurship, Small and medium enterprises
- Take-over, Organizational socialization

Membership of Scientific Organizations

- Since 2009, Member of Réseau européen de la transmission des PME - TRANSEO (Association Européenne de la transmission des PME)
- Since 2008, Coordination of scientific group 'GRH et repreneuriat' for the AGRH (Association de Gestion des Ressources Humaines)
- Since 2008, Scientific responsible for IMART (Institut du Management de la Reprise et Transmission d'entreprise)
- Since 2002, Member of Académie de l'Entrepreneuriat
- Since 2002, Member of AIREPME (Association Internationale de la Recherche en Entrepreneuriat et PME)
- Since 2000, Member of AGRH (Association de Gestion des Ressources Humaines)

Conference organization / Track chair / Workshop coordination

- BOUSSAGUET Sonia, 2009, *Colloque organization "Participation, intéressement et actionnariat salarié en PME"*, FAS partnership, Reims, France.
- BOUSSAGUET Sonia, 2009, *Symposium organization GRT, GRH et repreneuriat "Quelle méthodologie privilégier lorsqu'il s'agit d'aborder les problématiques touchant au phénomène de la transmission/reprise d'entreprise?"*, 20ème Congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines, ESC Toulouse, Toulouse,

France.

- BOUSSAGUET Sonia, 2009, *Workshop president "Analyses sectorielles : banque et tourisme"*, 14ème colloque de l'Association Information et Management (A.I.M.), Marrakech, Morocco.
- BOUSSAGUET Sonia, 2008, *Conference organization*, 'La reprise d'entreprise en pratique', 11e journée de l'académie de l'entrepreneuriat, Reims Management School, Reims, France.
- BOUSSAGUET Sonia, 2006, *Trackchair for "America Latina et European Union : opportunités et challenges"*, Strategic Management CLADEA (Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administracion), Montpellier, France.
- BOUSSAGUET Sonia, 2004, *Conference organization*, La transmission d'entreprise : état des lieux et perspective, Montpellier, France.
- BOUSSAGUET Sonia, 2002, *Conference organization*, Les enjeux de la transmission d'entreprise, Montpellier, France.

Research Programs Participation

- Since 2010, Member of RMS 'ICE@RMS' research centre

Research Laboratories Participation

- 2000 - 2008, Member of GESEM (Groupe d'Etudes Sur les Entreprises et Marchés), EA3530, Université de Montpellier I

Editorial Participation and Scientific Reviewing

- 2011, Member of the editorial board for 'Journée d'étude sur le changement entrepreneurial' organised by CRECIS (Centre for Research in Entrepreneurial Change and Innovative Strategies)
- 2011, Member of the editorial board for 'La revue des cas en gestion - n° spécial : Transmission / Reprise d'entreprise'
- 2010, Reviewer for RIPME (Revue Internationale des PME)
- 2009, Reviewer for 'Management International'
- 2009, Reviewer for Journées Scientifiques du réseau Entrepreneuriat de l'AUF
- 2008, Reviewer for the 11e journée de l'Académie de l'Entrepreneuriat
- 2008, Reviewer for the 6e Journée franco-québécoise de recherche sur le thème de la reprise, Institut de l'Administration de l'Entreprise de Valenciennes
- 2008, Reviewer for the meeting 'GRH, PME, Transmission'
- 2004, Reviewer for the 6th Congress: CIFEPME (Congrès International Francophone de l'Entrepreneuriat et PME)

B. PUBLICATIONS / COMMUNICATIONS

Peer-Reviewed Articles

- BOUSSAGUET Sonia, 2008, *Prise de fonction d'un repreneur de PME : repérage de conditions de facilitation et d'activation*, Revue de l'Entrepreneuriat, (Vol 7, n°1) : pp.39-61.
- BOUSSAGUET Sonia, 2007, *Réussir son entrée dans l'entreprise : le processus de socialisation organisationnelle du repreneur*, Economies et Sociétés, (Vol 41, n°1) : pp.145-163.

Chapters in Books

- BOUSSAGUET Sonia, 2011, *La prise en compte des salariés en situation de transmission/reprise externe*, in CADIEUX Louise, DESCHAMPS Béangère (eds), *Le Duo Cédant/Repreneur pour une compréhension intégrée du processus de transmission/reprise des PME*, Quebec : PUQ (Presse de l'Université du Québec), Entrepreneuriat et PME, pp.147-162.
- BOUSSAGUET Sonia, 2011, *Céder son entreprise*, in GUNDOLF Katherine, JAOUEN Annabelle (eds), *Diriger sa petite entreprise*, Paris : Dunod, pp.119-132.
- BOUSSAGUET Sonia, 2010, *Gérer le changement de direction de PME : réalité psychologique, risque social et solutions RH recommandées*, in VILETTE Marc-André, LOUART Pierre (eds), *La GRH dans les PME*, Paris :

Vuibert, Collection Entreprendre, pp.139-148.

- BOUSSAGUET Sonia, 2009, *La socialisation repreneuriale ou comment favoriser l'intégration d'un repreneur de PME ?*, in MESSEGHEM Karim, BORIES-AZEAU Isabelle, NOGUERA Florence (eds), GRH, PME et Transmission : vers de nouvelles perspectives, Paris : Editions Management et Sociétés, Collection Question de Sociétés, pp.423-443.
- BOUSSAGUET Sonia, 2008, *Le Management de la transition*, in GUIDICI Sylvie, COULAUD Alain (eds), Transmission et reprise d'entreprise, Paris : Ellipses, pp.273-304.
- BOUSSAGUET Sonia, 2008, *Le point de vue des repreneurs*, in MEIER Olivier, SCHIER Guillaume (eds), Transmettre ou reprendre une entreprise, Paris : Dunod, pp.61-81.
- BOUSSAGUET Sonia, VALERO MANTIONE Géraldine, 2005, *Une perspective interactionniste de la socialisation organisationnelle*, in DELOBBE Nathalie, HERRBACH Olivier, LACAZE Delphine, MIGNONAC Karim (eds), Comportement organisationnel - Volume 1: contrat psychologique, émotions au travail, socialisation organisationnelle, Brussels : Editions De Boeck Université, pp.317-329.

Study Reports (publicly available)

- BOUSSAGUET Sonia, 2006, *VédiorBis Project : "Evaluer les compétences comportementales des employés, techniciens et agents de maîtrise"*.
- BOUSSAGUET Sonia, MORENO Roselyne, 2001, *La gestion du climat social post-reprise : une étude exploratoire*, Faculté d'Administration et Gestion.
- BOUSSAGUET Sonia, 2001, *La communication interne dans le management post-reprise : une étude exploratoire*, Faculté d'Administration et de Gestion.

Non-Refereed Articles

- BOUSSAGUET Sonia, 2010, *Compte-rendu sur le livre 'La transmission des PME. Perspectives et enjeux' sous la direction de Louise CADIEUX et François BROUARD*, Revue Internationale (PME) économie et gestion de la petite et moyenne entreprise, (Vol 23, n° 1) : pp.155-157.
- BOUSSAGUET Sonia, 2009, *Il peut y avoir une relation de défiance entre le cédant et le repreneur*, Repreneur.
- BOUSSAGUET Sonia, 2008, *Conquérir son statut de dirigeant*, Repreneur, (n° 123) : pp.22-25.
- BOUSSAGUET Sonia, 2008, *De l'intérêt de réaliser un audit social*, Repreneur, (n° 125).

Peer-Reviewed Proceedings

- BOUSSAGUET Sonia, CANEVET-LEHOUX Sophie, *Rompre la solitude du repreneur de PME : opportunité des outils du web 2.0 en complément des outils 'humanisés'?*, 16ème édition du colloque annuel de l'AIM (Association Information et Management), IAE de la Réunion, Saint-Denis de la Réunion, France, May 25 - May 27 2011.
- BOUSSAGUET Sonia, ANDRE Caroline, *L'audit social dans le cadre d'une reprise de PME : warnings juridiques*, CIFEPME, Université Montesquieu, Bordeaux, France, October 27 - October 29 2010.
- BOUSSAGUET Sonia, *Reprise de PME : quand l'équipe en place fait de la résistance...*, 12ème Université de Printemps de l'Audit Social, Kaslik, Beirut, Liban, May 10 - May 14 2010.
- BOUSSAGUET Sonia, BAH Thierno, *La face cachée de l'entrepreneuriat : pour ne plus oublier la psychologie du trio d'acteurs*, Colloque Régulation et Management, Paris, France, December 17 2009.
- BOUSSAGUET Sonia, *Reprise de PME et systèmes d'information : une ignorance réciproque*, AIM 2009 (Association Internationale de Management), Marrakech, Morocco, June 10 - June 12 2009.
- BOUSSAGUET Sonia, ANDRE Caroline, *L'audit social dans le cadre d'une reprise d'entreprise : au-delà de la dimension juridique, une dimension humaine*, 11e Journée de l'Académie de l'Entrepreneuriat "La reprise d'entreprises en pratique", Reims Management School, Reims, France, November 20 2008.
- BOUSSAGUET Sonia, D'ANDRIA Aude, *Reprendre une entreprise : et après ? Illustration par la dichotomie TPE/PME*, 11e Journée de l'Académie de l'Entrepreneuriat "La reprise d'entreprises en pratique", Reims Management School, Reims, France, November 20 2008.
- BOUSSAGUET Sonia, BAH Thierno, *La psychologie de la transmission de PME*, XIX Congrès AGRH (Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines) , Dakar, Sénégal, November 09 - November 12 2008.
- BOUSSAGUET Sonia, *La prise de fonction d'un repreneur de PME : contrainte de socialisation et moyen d'emprise*, 9e Congrès International Francophone en Entrepreneuriat et PME, Louvain, Belgium, October 28 - October 31 2008.
- BOUSSAGUET Sonia, BOUTEILLER Christophe, *Témoignage d'une pédagogie innovante : le séminaire de 'créativité entrepreneuriale'*, 1e Conférence Internationale "Culture Entrepreneuriale et Création d'Entreprises à l'Université", Monastir, Tunisia, March 27 - March 30 2008.

- BOUSSAGUET Sonia, *La socialisation organisationnelle : un processus de co-adaptation et de co-transformation ? Vers de nouvelles pistes de recherche*, Journée de Recherche sur la Socialisation Organisationnelle, Université Paris Dauphine, Paris, France, July 05 2007.
- BOUSSAGUET Sonia, *Repreneurs de PME : ne sous-estimez pas l'audit social*, 9e Université de Printemps de l'Audit Social, Moscow, Russia, May 17 - May 19 2007.
- BOUSSAGUET Sonia, ESTEVE Jean-Marie, *La responsabilité sociale dans une transmission/reprise d'entreprise : une prise de conscience nécessaire*, 8ème Université de Printemps de Dakar, Dakar, Senegal, May 2006.
- BOUSSAGUET Sonia, *Réussir son entrée dans l'entreprise : le processus de socialisation du nouveau dirigeant*, 1ères Journées George Doriot, Deauville, France, March 16 - March 17 2006.
- BOUSSAGUET Sonia, *La gestion de l'après-reprise : proposition d'une trame d'actions*, 7e Université de Printemps IAS, Marrakech, Morocco, May 01 2005.
- BOUSSAGUET Sonia, LOUART Pierre, VALERO MANTIONE Géraldine, *Mesure de la socialisation organisationnelle d'un repreneur de poste ou d'entreprise*, 15e Congrès de l'AGRH (Association de Gestion des Ressources Humaines), Montréal, Canada, September 01 2004.
- BOUSSAGUET Sonia, *Socialisation organisationnelle et reprise d'entreprise*, 15e Congrès de l'AGRH (Association de Gestion des Ressources Humaines), Montréal, Canada, September 01 2004.
- BOUSSAGUET Sonia, *Le processus de socialisation entrepreneuriale*, 3e Congrès de l'Académie de l'Entrepreneuriat, Lyon, France, March 31 2004.
- BOUSSAGUET Sonia, *Le rôle des salariés dans le processus de socialisation du repreneur dans un contexte de PME*, 14e Congrès de l'AGRH (Association de Gestion des Ressources Humaines), Grenoble, France, November 01 2003.
- BOUSSAGUET Sonia, VALERO MANTIONE Géraldine, *La socialisation du repreneur*, Colloque Les enjeux de la transmission d'entreprise, Montpellier, France, December 01 2002.
- BOUSSAGUET Sonia, VALERO MANTIONE Géraldine, MORENO Roselyne, *Le savoir-être : une compétence stratégique à l'intégration de nouveaux membres de l'encadrement ?*, 13e Congrès de l'AGRH (Association de Gestion des Ressources Humaines), Nantes, France, November 01 2002.
- BOUSSAGUET Sonia, *L'entrée dans la petite entreprise du repreneur : à la recherche de connaissances actionnables ?*, 6e Congrès CIFEPME (Congrès International Francophone de l'Entrepreneuriat et PME), Montréal, Canada, October 01 2002.
- BOUSSAGUET Sonia, *Changement de direction de PME, une question de socialisation du repreneur*, Colloque ESC (Ecole Supérieure de Commerce) La confiance en management, la gestion du changement et le temps en gestion, Amiens, France, October 01 2002.
- BOUSSAGUET Sonia, *Evaluation d'un système de management des connaissances : nouvel enjeu pour les DRH*, 20e Congrès de l'IAS, Bordeaux, France, August 01 2002.
- BOUSSAGUET Sonia, *Reprise de PME et management psychologique : pour une reconstruction identitaire*, 12e Journées Nationales d'Etudes IPM, Lille, France, June 01 2002.
- BOUSSAGUET Sonia, *Partage des connaissances : gisement de création de valeur*, Colloque ESC Rouen Gestion des compétences et KM : renouveau de création de valeur, Rouen, France, March 01 2002.
- BOUSSAGUET Sonia, MORENO R, *Communication interne et mobilisation du personnel : Ebauche d'une réflexion dans un contexte de reprise de PME*, Colloque "La communication d'entreprise : regards croisés entre les sciences de l'action et les sciences de l'information et de la communication", Nice, France, December 2001.

Non-Refereed Communications

- BOUSSAGUET Sonia, *Etats des lieux de la transmission/reprise de PME*, Journée d'étude en l'hommage en Mahé de Boislandelle, Montpellier, France, December 04 2008.
- BOUSSAGUET Sonia, *L'envie d'entreprendre - Personnalité, Motivations & Compétences nécessaires pour créer*, Forum CREAREims, Reims, France, October 07 2008.
- BOUSSAGUET Sonia, *Dispositifs et pédagogies innovantes*, 6e éditions des Journées OPPE 2007 (Observatoire des Pratiques Pédagogiques en Entrepreneuriat) : Créativité & Innovation, Paris, France, November 29 - November 30 2007.
- BOUSSAGUET Sonia, *L'entrepreneuriat*, Rencontres prospectives sur l'entrepreneuriat, CCIRE (Chambre de Commerce et d'Industrie de Reims et d'Epernay), Reims, France, June 19 2007.
- BOUSSAGUET Sonia, *Young researcher Interview for <http://www.hec.ca/airepme>*, March 2006.

Research Seminars

- BOUSSAGUET Sonia, *IMART Presentation*, Réunion de recherche, Reims Management School, Reims, France, September 25 2008.

Scientific Coordination

- BOUSSAGUET Sonia, Scientific coordination for 'la reprise d'entreprise en pratique', 11e journée de l'académie de l'entrepreneuriat, Reims Management School, Reims, France.
- BOUSSAGUET Sonia, Les enjeux de la transmission d'entreprise, , Montpellier, France.

C. PROFESSIONAL EXPERIENCE

Teaching

- 03/2007 - To date, Visiting professor, ESA (Ecole Supérieure des Affaires), Beirut, Lebanon
- 09/2006 - To date, Professor, Reims Management School, Reims, France
- 09/2005 - 08/2006, Research assistant, Sup de Co Montpellier, Montpellier, France
- 09/2000 - 08/2005, Research assistant, Université de Montpellier I, Montpellier, France

Executive Education

- 09/2010 - To date, Lecturer in strategy and entrepreneurship, Executive managers, Paris, France, Paris Executive Campus
- 09/2010 - 08/2011, Lecturer in marketplace, Executive managers, Casablanca, Morocco, Paris Executive Campus

Consulting

- 03/2006 - To date, Associate consultant in Entrepreneuriat, InfineTransactions, Montpellier, France

Company Experience

- 06/2008 - To date, In charge of the IMART (institute on company buyout and transfert management), Reims Management School, Reims, France

Other activities : Board of Directors, Association Leadership, Guest speaker in professional meetings,...

- 09/2009 - To date, Coordinator of 'Club des Entrepreneurs', RMS (Reims Management School) and CRA (Cédants et Repreneurs d'Affaires), Reims, France
- 05/2009, Guest speaker 'se connaître pour échanger', Soirée Inter-réseau, Reims, France
- 05/2009, Guest speaker and workshop coordination 'vers une synergie entre les structures d'accompagnement privées et publiques afin d'optimiser et de professionnaliser les services offerts aux cédants et repreneurs', 1er forum Européen sur la transmission des PME, TRANSEO, Spa, Belgium
- 03/2009, Guest speaker 'Entrepreneuriat social : entreprendre autrement', Forum de l'Emploi dans l'Economie Solidaire et Sociale, Reims, France
- 02/2009, Guest speaker 'Monter sa boîte à 30 ans' and 'Créer en Champagne Ardenne', Forum CréAction JE Rémois, Reims, France
- 12/2008, Guest Speaker 'La 4ème dimension : Entrepreneurs grandir sans grossir', Rencontre du réseau National du CJD, Paris, France
- 10/2008, Guest speaker 'L'envie d'entreprendre - personnalité, motivations et compétences nécessaires pour créer', Forum CREAREims, Reims, France
- 09/2008 - 04/2009, Guest speaker 'Reprise d'entreprise', Conférences Institut Sage
- 06/2007, Guest speaker 'Entrepreneuriat : rôle et influence de l'éducation et de la formation', Rencontre Prospectives, Reims, France
- 02/2007, Guest speaker 'Comment réussir l'après service d'une PME ?', Salon des Entrepreneurs www.salondesentrepreneurs.com , Paris, France
- 12/2003, Guest speaker 'Transmission d'entreprise : la nécessaire anticipation', L'Hebdo Marseille, Marseille, France

- 09/2002, Guest speaker 'La dimension humaine de la transmission/reprise d'entreprise', Club RH Montpellier, Montpellier, France

D. PROFESSIONAL AND PERSONAL DEVELOPMENT

Continuing education and Self-Development Activities (Training and seminars)

- 01/2001 - To date, Participation at Salon des Entrepreneurs, Salons des Entrepreneurs, Paris, France
- 09/2008 - To date, Attended meetings, Partenaires de la transmission, Reims, France
- 10/2007 - To date, Participation 'tour de france de la transmission', Ville de Reims, Reims, France
- 03/2007 - To date, Participation INNOVACT, CCIRE (Chambre de Commerce et d'Industrie de Reims et d'Epernay), Reims, France
- 09/2008 - 09/2008, Attended meeting, SAGE institut, Paris, France
- 09/2008 - 06/2009, Attended meetings of CJD (centre des jeunes dirigeants), CJD, Reims, France
- 09/2004 - 08/2006, Attended meetings of 'Cédants et Repreneurs d'affaires', CRA, Montpellier, France
- 09/2002 - 08/2006, Attended meetings of Club RH, Club RH, Montpellier, France
- 09/2002 - 08/2006, Attended meetings of CJD (Centre des Jeunes Dirigeants), CJD, Montpellier, France
- 10/2001 - 06/2007, Participations to the "forum de la création et transmission d'entreprise", CCI, Montpellier, France

Other Accomplishments (not reported elsewhere)

- 09/2008 - To date, Project 'Plug et Start Campus', Technopole de l'Aube, Troyes, France
- 06/2010 - 06/2010, Tutor for movies festival 'Entreprises envie' , Reims Management School, Reims, France
- 11/2008 - 06/2009, Coordination and jury 'Price of strategy', Noveria partners, Paris, France
- 09/2007 - 09/2008, Jury Reims Créator (concours), Ville de Reims, Reims, France
- 09/2007 - 06/2009, Organization 'Bus des entrepreneurs', Mairie, Reims, France