

Eric FIMBEL

Professor
Management & Decision Department
Email : eric.fimbel@reims-ms.fr

Education

- 2004, HDR, Sciences de gestion, Université de Reims Champagne-Ardenne, France

Une perspective constructiviste, des réalisations interdisciplinaires, sous la coordination de MBENGUE Ababacar

- 2001, Doctorat, Sciences de gestion, Université de Reims Champagne-Ardenne, France

L'externalisation des systèmes d'information : les facteurs de succès, sous la direction de BARRERRE Christian

Honors and Awards

- 2010, Nominated for Reims Management School Teaching Innovation Award, Reims, France

- 2009, Nominated for Reims Management School Teaching Innovation Award, Reims, France

- 2004, AIM (Association Internationale de Management) and CIGREF (Club Informatique des Grandes Entreprises Françaises) Award for the Best Article, Paris, France

- 2003, Nomination for the Roland Calori's Price, Congress of AIMS (Association Internationale de Management Stratégique), Tunis, Tunisia

Teaching Areas at RMS

- Information Systems
- Strategy
- Sustainable Development and CSR
- Research Methodology

Teaching Languages

- English
- French

Main courses taught at RMS

- Méthodologie de la recherche, CESEM 4
- Développement durable, CESEM 4
- Alignement stratégique, TEMA 5
- Développement durable, Sup de Co Cycle Master
- Systèmes d'information stratégiques, Sup de Co Cycle Master
- Systèmes d'information opérationnels, Sup de Co Cycle Master
- Contrôle de gestion et systèmes d'informations, Sup de Co Cycle Master

Course Coordination at RMS

- Méthodologie de la recherche, CESEM 4
- Alignement stratégique, TEMA 5

A. RESEARCH ACTIVITY

Areas of research

- Strategic alignment in Information Systems
- Outsourcing

Membership of Scientific Organizations

- Since 2008, Member of SFM (Société Française de Management)
- Since 2003, Member of the AIMS (Association Internationale de Management Stratégique)
- Since 2001, Member of the AIM (Association Information et Management)

Conference organization / Track chair / Workshop coordination

- FIMBEL Eric, 2010, *Co-Track chair G6: 'Information systems, Innovation and Knowledge Management, Technology, Quality and Operations Management'*, IFSAM (International Federation of Scholarly Association of Management) 2010 Conference, Paris, France.
- FIMBEL Eric, 2010, *Member of the organizing committee, in charge of IFSAM tracks coordination*, IFSAM (International Federation of Scholarly Association of Management) 2010 Conference, Paris, France.

Research Laboratories Participation

- Since 2004, Member of LIRSA EA MESR 4603 (Laboratoire interdisciplinaire de recherche en sciences de l'action) Conservatoire National des Arts et Métiers (Paris)
- 2004-2007, Member of the governing body of the UTT doctoral school (Université de Technologie de Troyes)
- 2004-2006, Associated member of the Research Laboratory "Systèmes d'Information" of I.N.T Institut (Institut National des Télécommunications in Evry)
- 2001-2004, Member of EUROP (Equipe Universitaire de Recherche sur les Organisations et la Performance), Université de Reims Champagne-Ardenne

Editorial Participation and Scientific Reviewing

- Since 2010, Reviewer for IFSAM (International Federation of Scholarly Association of Management) congress
- Since 2009, Reviewer for 'Management et Avenir'
- Since 2006, Reviewer for 'Systèmes d'Information et Management'
- Since 2004, Reviewer for AIM (Association Information et Management)
- Since 2004, Reviewer for AIMS (Association Internationale de Management Stratégique)
- Since 2004, Scientific Advisor of EOA (European Outsourcing Association)
- Since 2004, Scientific Advisor of IES (Institut Esprit Service) / Medef
- 2007-2008, Reviewer for Management International
- 2006-2007, Reviewer for European Management Journal

PhD Supervision / Phd Assessment

- Since 2009, Rapporteur of the HDR Jury
- Since 2007, Successful PhD students supervision, on themes such as the outsourcing process, the information systems, strategic alignment
- Since 2004, Doctoral Thesis Advisor and Examiner for Doctoral Thesis Jury, on themes such as IS, strategy, prospective, finance, or project management
- Since 2004, Rapporteur of the PhD Jury, on themes such as Information Systems, or Organizational Change
- 2009, President of the PhD Jury

B. PUBLICATIONS / COMMUNICATIONS

Peer-Reviewed Articles

- FIMBEL Eric, BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2010, *Trajectoire (s) : une thématique interdisciplinaire à fort potentiel de recherche*, Revue Management & Avenir, (n°36) : pp.78-83.
- FIMBEL Eric, 2004, *L'externalisation comme prestation de service*, Economies et Sociétés, (Vol 38, n° 10) : pp. 1781-1806 .
- FIMBEL Eric, 2004, *Management des risques, des menaces et des crises*, Les Cahiers Français, La Documentation Française, (n° 321) : pp. 90-95.
- FIMBEL Eric, 2003, *Les facteurs décisionnels de l'externalisation des systèmes d'information : référentiels théoriques, éléments empiriques et proposition typologique*, Systèmes d'Information et Management, (Vol 8, n° 4) : pp. 31-60.
- FIMBEL Eric, 2003, *Nature, enjeux et effets stratégiques de l'externalisation*, Revue Française de Gestion, (Vol 29, n° 143) : pp. 27-42.

Books

- FIMBEL Eric, COSTA Serge, LAUDON Jane, LAUDON Kenneth, 2010, *Management des Systèmes d'Information - 11ème édition*, Paris : Pearson, 631 pages.
- FIMBEL Eric, 2007, *Alignement stratégique - Synchroniser les systèmes d'information avec les trajectoires et manoeuvres des entreprises*, Paris : Village Mondial, 384 pages.
- FIMBEL Eric, ANIR Wissal, 2007, *Management des systèmes d'information - Corrigés*, Paris : Pearson Education, 151 pages.
- FIMBEL Eric, LAUDON Jane, LAUDON Kenneth, 2006, *Management des systèmes d'information - 9ème édition*, Paris : Pearson Education, 638 pages.
- FIMBEL Eric, 2006, *Piloter les technologies de l'information et de la communication*, MARCINIAC Rolande (eds), Paris : Editions WEKA, 258 pages.
- FIMBEL Eric, 2005, *Coûts complets, performance et externalisation*, Paris : Edition Institut Esprit Service (MEDEF), 64 pages.

Chapters in Books

- FIMBEL Eric, 2008, *L'externalisation des fonctions de "support" : le cas du système d'information*, in GUIDICI Sylvie, COULAUD Alain (eds), *Transmission et reprise d'entreprise*, Paris : Editions Ellipses, pp. 315-329.
- FIMBEL Eric, 2007, *Externalisation : discriminants et facteurs clés du succès*, in HUET Jean Michel (eds), *Les tendances du management*, Paris : PEARSON Education, pp. 17-34.
- FIMBEL Eric, 2005, *Les effets de l'apprentissage organisationnel sur les facteurs de succès de l'externalisation du système d'information*, in KALIKA Michel (eds), *E-RH: réalités managériales*, Paris : Vuibert, AGRH, pp.57-73.
- FIMBEL Eric, 2005, *L'externalisation des systèmes d'information*, in MARCINIAC Rolande (eds), *Diriger des systèmes d'information : les meilleures pratiques*, Paris : Editions WEKA, pp. 219-278.
- FIMBEL Eric, 2003, *Bibliographies, bibliométrie et qualité des travaux de recherche*, in PESQUEUX Yvon (eds), *Points de vue sur les sciences de gestion*, Paris : Editions L'Harmattan, pp. 75-114.
- FIMBEL Eric, 2003, *Contribution rénovée des méthodes et outils bibliométriques à la qualité de la recherche*, in PESQUEUX Yvon (eds), *Points de vue sur les sciences de gestion*, Paris : Editions L'Harmattan, pp. 75-114.

Non-Refereed Articles

- FIMBEL Eric, HUET Jean-Michel, 2010, *Réflexe ou réflexion, à la recherche du bon tempo*, *Expansion Management Review*, (n° 136) : pp.10-12.
- FIMBEL Eric, DESHAYES Christophe, 2008, *Externalisations offshore : l'envers du décor*, *Expansion Management Review*, (n° 131) : pp.108-120.
- FIMBEL Eric, 2008, *Dossier spécial consacré à l'outsourcing dans lequel les travaux d'Eric Fimbel sont explicitement cités comme références sur le sujet*, *Revue Profession Achat*, (n° 32) : pp.13-24.
- FIMBEL Eric, 2008, *Trajectoire, vitesse et usages, les nouveaux piliers de l'alignement stratégique*, *01 Informatique*, (n° 1960) : pp.29.
- FIMBEL Eric, 2007, *L'aventure des partenariats stratégiques*, *Expansion Management Review*, (n° 127) : pp.26-37.
- FIMBEL Eric, 2007, *Alignement stratégique du système d'information : les professionnels attendent un modèle de convergence*, journal.dunet.com.
- FIMBEL Eric, 2007, *ERP et alignement stratégique*, guideinformatique.com.
- FIMBEL Eric, 2007, *Stratégies, pratiques et champs d'application multiples*, *Revue Echanges*, (n° 245) : pp.28-30.
- FIMBEL Eric, 2007, *Le SI et l'individualisme dans les organisations*, *Le Monde Informatique*, (n° 1161) : pp.30.
- FIMBEL Eric, 2007, *Les équipes de la DSI sont-elles en phase d'alignement ?*, *CIO Magazine*, (n° 28) : pp.83-84.
- FIMBEL Eric, 2007, *PGI et alignement stratégique : de nouveaux défis*, *Le Monde Informatique*, (n° 1153) : pp.37.
- FIMBEL Eric, 2007, *Pour un système d'information synchrone*, *Expansion Management Review*, (n° 124) : pp.114-129.
- FIMBEL Eric, 2007, *La réussite d'un projet s'évalue dans les usages*, *Revue 01-DSI*, (n° 31) : pp.64.
- FIMBEL Eric, 2007, *Faut-il tuer les enquêtes de satisfaction utilisateurs ?*, *CIO Magazine*, (n° 27) : pp.74-75.
- FIMBEL Eric, 2007, *Intensité et pertinence des usages, ces grandes oubliées*, *Le Monde Informatique*, (n° 1146) : pp.34.
- FIMBEL Eric, 2007, *Un opportunisme court-termiste - Dossier Industrialisation dans Management et Systèmes d'Information*, *Revue Banque*, (n° 668) : pp.72.
- FIMBEL Eric, 2007, *Le DSI face au néant stratégique couplé au cost-killing*, *CIO Magazine*, (n° 26) : pp.74-75.
- FIMBEL Eric, 2006, *DSI une appellation exigeante à contrôler*, *Le Monde Informatique*, (n° 1138) : pp.38.
- FIMBEL Eric, 2006, *Satisfaire l'utilisateur : concept ambigu voire dangereux*, *Le Monde Informatique*, (n° 1129) : pp.40.
- FIMBEL Eric, 2006, *Infogérances et alignement stratégique du SI*, *CIO Magazine*, (n° 24) : pp.42-44.

- FIMBEL Eric, 2006, *Réalignements stratégiques : un défi pour la gouvernance*, Le Monde Informatique, (n° 1117) : pp. 36.
- FIMBEL Eric, 2006, *Le système d'informations sous la double menace du médiocre et du jetable*, Le Monde Informatique, (n° 1102) : pp. 40.
- FIMBEL Eric, 2006, *Affronter les risques et survivre aux crises*, Economie et Management, (n° 118) : pp. 5-12.
- FIMBEL Eric, 2005, *Opacité et réduction des coûts*, Le Monde Informatique, (n° 1083) : pp. 37.
- FIMBEL Eric, 2005, *Délocalisations et externalisations sur la selette*, Expansion Management Review, (n° 118) : pp. 87-97.
- FIMBEL Eric, 2005, *Vers une DSI hautement fiable*, Le Monde Informatique, (n° 1083) : pp. 39.
- FIMBEL Eric, 2005, *Externalisation : facteurs-clés de succès, des spécificités à ne pas négliger*, L'informatique Professionnelle, (n° 238) : pp. 38-42.
- FIMBEL Eric, 2005, *Le défi de la double flexibilité*, Le Monde Informatique, (n° 1077) : pp. 29.
- FIMBEL Eric, VERA Jean-Claude, 2005, *How to succeed in outsourcing international operations?*, Business Link, (n° 6) : pp. 27-31.
- FIMBEL Eric, GOMEZ Marie-Léandre, 2005, *Pas de stratégie sans stratège*, Revue Courrier Cadre APEC, (n° 1574) : pp. 34-37.
- FIMBEL Eric, 2004, *L'externalisation des systèmes d'information*, leguideinformatique.com.
- FIMBEL Eric, GOMEZ Marie-Léandre, 2003, *Stratégie d'entreprise ou stratégie du stratège*, Expansion Management Review, (n° 110) : pp. 87-94.
- FIMBEL Eric, 2003, *Externalisation Logistique : quelle intensité stratégique ?*, Stratégies Logistiques, (n° 57) : pp. 104-106.
- FIMBEL Eric, 2003, *Continuité opérationnelle et plan de secours*, Expansion Management Review, (n° 108) : pp. 34-47.
- FIMBEL Eric, 2002, *La continuité opérationnelle en situation de crise*, Les Cahiers du Management de L'Expansion, (n° 668) : pp. 146-147.
- FIMBEL Eric, 2002, *Optimiser les potentiels de l'e-sourcing*, Les Cahiers du Management de L'Expansion, (n° 664) : pp. 154-155.
- FIMBEL Eric, 2002, *Les facteurs de succès de l'outsourcing*, Expansion Management Review, (n° 104) : pp. 60-69.

Peer-Reviewed Proceedings

- FIMBEL Eric, KARYOTIS Catherine, BEAUJOLIN-BELLET Rachel, BONNEFOUS Annabel-Mauve, ROBERT Isabelle, *Demain, dans quelles conditions les Business Schools peuvent-elles rester utiles ?*, Congrès du RIODD (Réseau International de recherche sur les Organisations et le Développement Durable), Luxembourg, Luxembourg, June 16 - June 17 2011.
- FIMBEL Eric, BEAU Gaëlle, *Les décisions stratégiques en matière de systèmes d'information : la crédibilité à l'épreuve de la prise en compte de la faisabilité*, AIM 2009, Marrakech, Morocco, June 10 - June 12 2009.
- FIMBEL Eric, *Alignement stratégique du S.I. : étude empirique et proposition de modélisation*, 12e Conférence de l'Association Information et Management, Lausanne, Switzerland, June 18 - June 19 2007.
- FIMBEL Eric, *Besoins de modélisation de l'alignement stratégique des S.I. : le cas d'entreprises du secteur agroalimentaire*, Colloque ENITIAA (Ecole Nationale d'Ingénieurs des Techniques des Industries Agricoles et Alimentaires), Nantes, France, June 06 - June 07 2007.
- FIMBEL Eric, *Globalisation : les nouvelles conditions de l'alignement stratégique du S.I.*, CEDHYS Association des Directeurs des Systèmes d'Information de l'Industrie Pharmaceutique, Paris, France, January 25 2007.
- FIMBEL Eric, *Les prestataires et les manoeuvres d'alignement du système d'information*, European Outsourcing Association, Paris, France, January 24 2007.
- FIMBEL Eric, *Externalisation et anticipation sociale : la coopération des deux DRH au coeur de la réussite d'une opération interorganisationnelle*, 17e Congrès de l'AGRH (Association de Gestion des Ressources Humaines), Reims, France, November 16 - November 17 2006.
- FIMBEL Eric, *Innovation organisationnelle et système d'information modélisation des interactions et alignements*, Colloque Innovation et SI, Université de Paris-Sud, Paris, France, October 06 2006.
- FIMBEL Eric, FOLTZER Karine, *Le pilotage de la relation client-prestataire dans une opération d'externalisation : état et perspectives*, XVe conférence internationale de management stratégique, Annecy, France, June 13 - June 16 2006.
- FIMBEL Eric, *Dynamic Global Alignment : un nouveau modèle d'alignement en réponse aux limites du modèle SAM et aux évolutions des attentes et modalités praticiennes (ITIL, SOA,..)*, Congrès AIM 2006, Luxembourg, Luxembourg, June 06 - June 09 2006.
- FIMBEL Eric, *Improving the efficiency of the strategic maneuver through outsourcing: the example of the information system*, IAMB 2006 (International Academy of Management and Business), Las Vegas, USA, January 22 - January 25 2006.
- FIMBEL Eric, *L'impact de l'apprentissage organisationnel sur les opérations d'externalisations successives*, Colloque PESOR et AIMS Apprentissage et performance organisationnelle, Université Paris-Sud II, Paris, France, September 30 2005.

- FIMBEL Eric, *Externalisations successives : les effets de l'apprentissage organisationnel incrémental sur les facteurs décisionnels*, 10e Congrès de l'AIM (Association Internationale de Management), Toulouse, France, September 22 - September 23 2005.
- FIMBEL Eric, *L'amélioration de l'efficacité de la manoeuvre stratégique par l'externalisation : le cas du système d'information*, 14e Conférence Internationale de Management Stratégique (AIMS), Angers, France, June 07 - June 09 2005.
- FIMBEL Eric, *Les effets de l'apprentissage organisationnel sur les facteurs de succès de l'externalisation du système d'information*, 4e Journée d'étude et de recherche Du e-RH au e-Management AGRH et AIM, Université de Paris-Dauphine, Paris, France, April 05 2005.
- FIMBEL Eric, PESQUEUX Yvon, *Flexibilités et systèmes d'information*, 9e Congrès de l'AIM (Association Information et Management), INT, Evry, France, May 26 - May 28 2004.
- FIMBEL Eric, *Nature, enjeux et effets stratégiques de l'externalisation*, 12e Congrès de l'AIMS (Association Internationale de Management Stratégique), Tunis, Tunisia, June 03 - June 05 2003.
- FIMBEL Eric, *L'externalisation des systèmes d'information : étude empirique des facteurs décisionnels et des facteurs de succès*, 8e Congrès de l'AIM (Association Internationale de Management), Grenoble, France, May 21 - May 23 2003.
- FIMBEL Eric, *Le système d'information RH : externalisation et rôle du DRH*, Journées d'études SIRH (Système d'Information de gestion des Ressources Humaines) de l'AGRH (Association de Gestion des Ressources Humaines), Université de Paris-Dauphine, Paris, France, May 13 2003.

Non-Refereed Communications

- FIMBEL Eric, *Systèmes d'information : enjeux et alignement stratégiques*, Conférence organisée par le Centre de Formation au Management du Ministère de la Défense Nationale, Paris, France, March 09 2009.
- FIMBEL Eric, *Alignement stratégique des systèmes d'information*, Conférence organisée par le Centre de Formation en Management du Ministère de la Défense, Ecole Militaire, Paris, France, December 05 2008.
- FIMBEL Eric, *La mise en oeuvre des systèmes d'information selon la perspective du retour sur investissement : alignement stratégique et SI durables*, Conférence organisée par le Centre de Formation en Management du Ministère de la Défense, Paris, France, December 05 2008.
- FIMBEL Eric, *Les systèmes et technologies de l'information et de la communication au service de la réforme de l'état*, Conférence organisée par le Centre de Formation en Management du Ministère de la Défense, Paris, France, December 05 2008.
- FIMBEL Eric, *Alignement stratégique du SI : de la clarification du concept à la réussite de la manoeuvre*, Journée professionnelle organisée par le Benchmarkgroup, Paris, France, November 24 2008.
- FIMBEL Eric, *Externalisation : nature et enjeux stratégiques et opérationnels*, Conférence pour les directeur e-commerce en B to B des grandes entreprises organisée par la société américaine GXS, Paris, France, November 20 2008.
- FIMBEL Eric, *La mesure de la contribution de l'informatique à la performance de l'entreprise*, Rencontre organisée par HP pour les DSI des grandes entreprises, Paris, France, October 24 2008.
- FIMBEL Eric, *Face au défi de l'alignement stratégique du SI, la DSI est-elle ... une maîtrise d'oeuvre, une assistance à maîtrise d'ouvrage ou un contributeur stratégique promoteur d'innovations utiles ?*, 10èmes Tendances de l'Informatique, Cannes, France, October 06 - October 09 2008.
- FIMBEL Eric, *Externalisation : facteur d'alignement ou de désalignement stratégique ?*, Conférence pour le Groupe ALPHA pour les représentants du personnel et syndicaux, Paris, France, September 25 2008.
- FIMBEL Eric, *Alignement stratégique et communication de la DSI*, Conférence pour le CEDHYS (Association des Directions des Systèmes d'Information de l'industrie pharmaceutique), Paris, France, September 24 2008.
- FIMBEL Eric, *Entreprises, parties prenantes et collaboratif 2.0 : du contexte aux usages*, Universités d'été organisées par la société Documental pour trente directions de systèmes d'information d'entreprises, Paris, France, July 08 - July 09 2008.
- FIMBEL Eric, *Transformer les visions et les pratiques managériales pour favoriser l'alignement et la synchronisation stratégiques du SI et de DIT de la MAAF*, Conférence pour les équipes dirigeantes de la Direction Informatique et Télécoms de la MAAF, Paris, France, June 03 2008.
- FIMBEL Eric, *Stratégie et management d'une fonction : le défi de l'alignement stratégique de la fonction Achats*, Conférence pour les directions des achats de 20 grandes entreprises européennes organisée par la société Buy-O, Paris, France, May 22 2008.
- FIMBEL Eric, *L'externalisation totale ou partielle du SI : quelles contributions à la performance actuelle et future de l'entreprise ? des coûts cachés aux bénéfices partagés*, Conférence Outsourcing dans le cadre de l'IDC, Paris, France, February 20 2008.
- FIMBEL Eric, *L'alignement stratégique des SI : une nécessité pour les entreprises, une priorité pour les DSI, une opportunité pour les prestataires*, Conférence pour les instances dirigeantes du SYNTEC Informatique, Paris, France, February 14 2008.
- FIMBEL Eric, *Externalisation et alignement stratégique du système d'information*, Conférence European Outsourcing Association et Euriware, Paris, France, February 07 2008.

- FIMBEL Eric, *Alignement stratégique : une manoeuvre vitale et complexe pour la performance contributive et la légitimité du système d'information*, Conférence pour l'association des urbanistes et architectes d'entreprise, Paris, France, January 31 2008.
- FIMBEL Eric, *Alignement stratégique du SI : une nécessité pour la DSI, une opportunité pour les prestataires*, Conférence pour la société ORACLE, Paris, France, January 30 2008.
- FIMBEL Eric, *L'alignement stratégique des SI : une opportunité de fidélisation de la relation client/prestataire*, Convention Management 2008 du Groupe Euriware, Paris, France, January 24 2008.
- FIMBEL Eric, *Une vision des rapports entre le monde des entreprises et de leurs dirigeants et le monde académique et de la recherche*, Conférence organisée par l'IES-MEDEF dans le cadre de son séminaire stratégique, Paris, France, December 20 2007.
- FIMBEL Eric, *L'alignement stratégique des SI : ERP et individualismes dans les grandes organisations*, Conférence organisée par et pour la Direction des Systèmes d'Information d'EDF, Paris, France, December 13 2007.
- FIMBEL Eric, *DyGAM : un nouveau modèle au service de l'alignement stratégique du SI*, Conférence organisée par Documental pour les Directions de Systèmes d'Information des grandes entreprises, December 05 2007.
- FIMBEL Eric, *Alignement et alignabilités du système d'information*, Conférence pour les grandes organisations du secteur public (ministères, administrations centrales...) organisé par SAP France, Paris, France, November 29 2007.
- FIMBEL Eric, *DyGAM : un nouveau modèle d'alignement stratégique du SI issu des coopérations entre industries et recherche*, Conférence pour les membres du G9+ (clubs ou commissions informatiques télécoms et multimédia), Paris, France, November 22 2007.
- FIMBEL Eric, *Information System: between the growth of individualism and the strategic alignment requirements*, 8e Convention Annuelle de la Direction des Systèmes d'Information du Groupe TOTAL, Nice, France, November 14 2007.
- FIMBEL Eric, *Alignement stratégique du système d'information : un nouveau modèle pour une manoeuvre complexe*, Conférence de l'ANDSI (Association Nationale des Directeurs des Systèmes d'Information), Paris, France, November 13 2007.
- FIMBEL Eric, *Innovations, partenariats stratégiques et modèle d'alignement : une synergie complexe*, 16e colloque de l'Association des Directeurs de Partenariats Stratégiques (ADALEC), Paris, France, October 25 2007.
- FIMBEL Eric, *L'alignement stratégique dans un contexte d'intégration du système d'information*, Convention annuelle de l'USF (association utilisatrice de SAP), Reims, France, October 09 - October 11 2007.
- FIMBEL Eric, *Le SI intégré face à la montée des individualismes dans les organisations : contributions du modèle DyGAM*, Convention annuelle de l'USF (association des entreprises utilisatrices de SAP), Reims, France, October 09 - October 11 2007.
- FIMBEL Eric, *L'alignement stratégique dans un contexte d'intégration du système d'information*, Conférence SAP France, Paris, France, October 02 2007.
- FIMBEL Eric, *Dygam : un nouveau modèle pour l'alignement stratégique du système d'information*, Ateliers DFR organisés par IBM, Paris, France, September 18 2007.
- FIMBEL Eric, *Partenariats stratégiques entre entreprises*, Colloque Medef, Paris, France, June 22 2007.
- FIMBEL Eric, *L'externalisation de la fonction RH*, Conférence de l'ANVIE : Ressources Humaines : vers une redéfinition de la fonction ?, Paris, France, June 14 2007.
- FIMBEL Eric, *Externalisation du système d'information au service de l'alignement stratégique : résultats d'une enquête internationale*, Conférence Salon Externaliser, Paris, France, June 06 2007.
- FIMBEL Eric, *Infogérance et alignement stratégique du système d'information : présentation des résultats d'une enquête internationale*, Conférence annuelle IDC Outsourcing, Paris, France, March 13 2007.
- FIMBEL Eric, *The corporation and Business information systems: global and local alignments and alignabilities*, Conference World Information System Convention, Thales, Versailles, France, February 01 2007.
- FIMBEL Eric, *Externalisation : priorité à la manoeuvre et à l'alignement*, Assises de l'Externalisation, Paris, France, October 17 - October 18 2006.
- FIMBEL Eric, *Gouvernance du SI*, Convention annuelle de l'USF (Association utilisatrice de SAP), Poitiers, France, October 10 - October 12 2006.
- FIMBEL Eric, *Pourquoi et comment transformer la direction des systèmes d'information en centre de services*, 4èmes Rencontres de l'alliance HP-Oracle, Avignon, France, October 03 - October 04 2006.
- FIMBEL Eric, *L'entreprise coincée entre respect des normes réglementaires et sociales : les possibilités d'action du DSI, expliquées par la théorie des parties prenantes*, 3e Université d'été du Management Informatique, Paris, France, July 04 - July 05 2006.
- FIMBEL Eric, *Enjeux stratégiques et opérationnels de la consolidation et de l'optimisation du Système d'Information*, Conférence organisée par SAP et HP à destination des directions des systèmes d'information des grandes entreprises, Paris, France, March 07 2006.
- FIMBEL Eric, *Externalisation et délocalisation : spécificités et combinaisons*, Conférence Institut Esprit Service, Paris, France, December 08 2005.
- FIMBEL Eric, *IS outsourcing: trends, challenges and stakeholders*, Conférence pour Hewlett Packard, division HP Services, Paris, France, November 30 2005.

- FIMBEL Eric, *Externaliser, pourquoi, comment ?*, Colloque Université de Liège et Association des Directeurs de Personnel - Peut-on tout sous-traiter en GRH ?, Liege, Belgium, October 21 2005.
- FIMBEL Eric, *Les enjeux économiques de l'externalisation : risques, limites et opportunités*, 2e Assises 2005 de l'externalisation Comment gérer le boom de l'externalisation en France ? Graduer l'externalisation pour valoriser sa performance, Paris, France, October 20 2005.
- FIMBEL Eric, *Nouveaux modes d'infogérance et informatique à la demande : outsourcing, offshore, nearshore*, Conférences stratégiques, Paris, France, September 21 2005.
- FIMBEL Eric, *Eclairages, perspectives et problématiques-clés - les conditions du succès et l'analyse économique d'un projet d'externalisation - apports scientifiques*, Séminaire Politique d'externalisation de l'Institut Esprit Service, Ministère de la Défense, Paris, France, September 12 - September 13 2005.
- FIMBEL Eric, *Rapport scientifique sur les activités de l'EOA*, Assemblée générale de l'European Outsourcing Association (EOA), Paris, France, June 01 2005.
- FIMBEL Eric, *Délocalisations et externalisations : aspects économiques et managériaux*, Colloque: La compétitivité des entreprises et des territoires, Reims, France, May 24 - May 25 2005.
- FIMBEL Eric, *Le défi de la qualité et de la crédibilité du recours aux sources documentaires : contributions de la bibliométrie*, Assemblée annuelle de l'ACIEGE, Bordeaux, France, March 23 2005.
- FIMBEL Eric, *Eclairages, perspectives et problématiques-clés - les conditions du succès et l'analyse économique d'un projet d'externalisation - apports scientifiques*, Premier séminaire Politique d'externalisation, Paris, France, December 13 - December 15 2004.
- FIMBEL Eric, *Conséquences humaines de l'externalisation*, Assises 2004 de l'externalisation consacrées à Outsourcing : dépendance ou recentrage stratégique : faut-il externaliser ?, Paris, France, October 19 2004.
- FIMBEL Eric, *Rôle et contributions d'un conseiller scientifique dans une association professionnelle*, Conférence dans le cadre de European Summit - Facilities Management & Outsourcing, Paris-Nord, Villepinte, France, October 05 2004.
- FIMBEL Eric, *Externalisation, recherche scientifique et résultats novateurs*, Institut Esprit Service, MEDEF, Paris, France, September 23 2004.
- FIMBEL Eric, *Externalisations, recherche scientifique et résultats novateurs*, Conférence pour l'Institut Esprit Service-MEDEF, Paris, France, September 23 2003.
- FIMBEL Eric, *Les TPE et PME face aux technologies de l'information*, Conférence organisée par la Communauté d'Agglomération de Châlons en Champagne, Châlons en Champagne, France, June 27 2003.
- FIMBEL Eric, *Contribution de la bibliométrie à la qualité de la recherche*, Conférence des Grandes Ecoles, Ecole des Mines de Paris, Paris, France, June 20 2003.
- FIMBEL Eric, *La continuité opérationnelle et les plans de secours*, Conférence organisée par Reims Management School Network, Paris, France, February 12 2003.
- FIMBEL Eric, *Repousser les limites de l'externalisation : le Business Transformation Outsourcing*, Entretiens du Management, Paris, France, January 28 2003.
- FIMBEL Eric, *Externalisation : après la décision, réussir la mise en oeuvre et le fonctionnement opérationnel*, European Summit - Facilities Management & Outsourcing, CNIT Paris la Défense, Paris, France, November 27 - November 29 2002.
- FIMBEL Eric, *Assurer la continuité opérationnelle en situation de crise : un défi permanent pour les organisations*, Entretiens du Management, Paris, France, October 15 2002.

Research Seminars

- FIMBEL Eric, *La performance de l'alignement stratégique : le cas des systèmes d'information*, Séminaire de recherche du Laboratoire EUROP, Université Reims Champagne Ardenne, Reims, France, January 01 2004.
- FIMBEL Eric, *Méthodologie de la recherche*, Séminaire animé pour le laboratoire EUROP de l'Université de Reims, Reims, France, January 01 2004.
- FIMBEL Eric, *Méthodologie de la recherche*, Séminaire animé pour le DEA d'Economie et de Gestion de l'Université de Reims, Reims, France, January 01 2004.
- FIMBEL Eric, *Les facteurs décisionnels de l'externalisation des systèmes d'information : référentiels théoriques, éléments empiriques et proposition typologique*, Séminaire de recherche du Laboratoire EUROP, Université de Reims Champagne Ardenne, Reims, France, December 12 2003.

Scientific Coordination

- FIMBEL Eric, BEAUJOLIN-BELLET Rachel, 2010, *Trajectoire(s)*, Revue Management & Avenir, (n°36).

C. PROFESSIONAL EXPERIENCE

Teaching

- 09/1989 - To date, Professor, Reims Management School, Reims, France
- 09/2001 - 06/2004, Professor, URCA (Université de Reims Champagne-Ardenne), Reims, France

Executive Education

- 09/2010 - To date, Lecturer in information systems, Executive managers, Paris, France, Paris Executive Campus

Consulting

- 01/1979 - 02/1991, Chairman and consultant, Reims, France, Fimbel Conseil
- 01/1979 - 02/2007, Information systems audits and consulting : IS alignment, outcoming, > 150 clients, France

Company Experience

- 01/1976 - 12/1979, Engineer, IBM, Paris, Reims, France

D. PROFESSIONAL AND PERSONAL DEVELOPMENT

Other Accomplishments (not reported elsewhere)

- 11/2008 - 11/2008, TV Show on IT investment during a crisis, Broadcasted by MyDSITV, France