

## Valery MICHAUX

Professor  
People & Organizations Department  
Email : valery.michaux@reims-ms.fr

### **Education**

- 2010, HDR, Sciences de gestion, Université Pierre Mendès France - Grenoble II, France

*Conditions d'émergence et performance des multi-partenariats territoriaux, coopération et coordination territoriale, capacité de développement des territoires, stratégie territoriale, gouvernance territoriale*, sous la coordination de RETOUR Didier

- 2003, Doctorat, Sciences de gestion, Université de Nantes, France

*Compétence collective et systèmes d'information, cinq cas de coordination dans les centres de contacts*, sous la direction de ROWE Frantz

- 1996, Master 2, Communication - GRH, Université de Paris IV - CELSA, France

- 1996, Mastère Conférence des grandes écoles, Stratégie et organisation, IESTO - Paris, France

- 1993, Master 2, Marketing, CNAM Paris, France

### **Honors and Awards**

- 2004, Laureate of the award of the best PhD dissertation in Management of Information System - FNEGE, France

- 2004, Thesis award - Information system and management, Paris, France

### **Teaching Areas at RMS**

- Human Resources Management

- Strategy

- Organizational Behavior

### **Teaching Languages**

- French

- English

### **Main courses taught at RMS**

- Stratégie, CESEM 1

- L'individu dans l'organisation, Sup de Co Cycle Master

- Stratégie, Sup de Co Cycle Master

## **A. RESEARCH ACTIVITY**

### **Areas of research**

- Territories

- Organizational and collective competence

### **Membership of Scientific Organizations**

- Since 2011, Member of EGOS (European Group of Organizational Studies)
- Since 2007, Member of AOM (Academy of Management)
- Since 2006, Member of AIMS (Association Internationale de Management Stratégique)
- Since 2005, Member of AGRH (Association francophone de Gestion des Ressources Humaines)
- Since 2003, Member of the AIM Association (Association Information et Management)

### **Conference organization / Track chair / Workshop coordination**

- MICHAUX Valery, DELEFIX Christian, RAULET-CROSET Nathalie, 2011, *Workshop coordination*, Territorial multi-stakeholder collaboration: strategic and managerial issues, IAE Paris (Institut d'Administration des Entreprises), Paris, France.
- MICHAUX Valery, ROULEAU Linda, DELEFIX Christian, RAULET-CROSET Nathalie, 2010, *Track - "Territorial multi-stakeholders strategizing practices between public and private organizations"*, IFSAM (International Federation of Scholarly Associations of Management) 2010 conference, Paris, France.

- MICHAUX Valery, 2008, *Conference organization*, "Quels enseignements après 4 années d'implication dans le cadre d'un projet de coopération territoriale transnationale ?", Co-organized by Reims Management School and Université de Reims Champagne-Ardenne, RMS, Reims, France.
- MICHAUX Valery, 2008, *Conference organization*, "Les ingrédients de l'attractivité et du développement des territoires, situation champardennaise", Co-organized by RMS and the Conseil Régional de Champagne-Ardenne, RMS, Reims, France.
- MICHAUX Valery, 2005, *Conference organization*, "Les démarches territoriales de pays, enjeux, réflexion et prospective" Co-organized by RMS and URCA, RMS, Reims, France.

### Research Programs Participation

- Since 2010, Member of RMS 'ICE@RMS' research centre (International Center for Entrepreneurial and Alternative Management Studies)
- Since 2010, Member of RMS 'Wine' research center (Reims Research Centre for Wine-Place-Value)
- 2005-2008, Development of a partnership and a research program with the Regional Council of Champagne-Ardenne (comparative territorial analysis)
- 2004-2008, In charge of SPAN transnational program (European project INTERREG III B) - Topic: multi-level governance, strategic planning and participation process in the field of territorial development

### Research Laboratories Participation

- Since 2010, Member of REPOSE EA 3315 (Recherches, Etudes et Propositions d'Outils de Normes et de Solutions pour les Entités), URCA (Université de Reims Champagne-Ardenne)
- 2009, Member of IRG (Institut de Recherche en Gestion) EA 2354, UPEC (Université Paris-Est Créteil)
- 2004-2008, Partner of CRDT Center (Centre de Recherche sur la Décentralisation Territoriale), URCA (Université de Reims Champagne-Ardenne)
- 2002-2008, Member of LEMNA (Laboratoire d'Economie et Management de Nantes Atlantique), IAE (Institut d'Administration des Entreprises) de Nantes

### Editorial Participation and Scientific Reviewing

- Since 2010, Reviewer for 'Management et Avenir'
- Since 2008, Reviewer for AGRH (Human Ressources) Conference
- Since 2006, Reviewer for 'Système d'Information et Management'
- 2009, Reviewer for Congrès AIM (Information System)
- 2008-2009, Reviewer for Academy of Management Conference

## B. PUBLICATIONS / COMMUNICATIONS

### Peer-Reviewed Articles

- MICHAUX Valery, GEFFROY-MARONNAT Bénédicte, 2011, *Les transformations liées au système CRM : une méta-synthèse au prisme de la théorie de la structuration*, Systèmes d'Information et Management, (Vol 16, n° 1) : pp.113-151.
- MICHAUX Valery, 2010, *Innovations à l'interface entre institutions publiques, para-publiques et privées dans le cadre des politiques préventives concertées : le cas de la prévention des licenciements pour raison de santé*, Revue Management & Avenir, (n°35, issue 5) : pp.210-234.
- MICHAUX Valery, 2009, *Comment identifier les nombreux impacts et les enjeux stratégiques diversifiés que représentent les TIC dans le domaine de la GRH ?*, Revue Management & Avenir, (n°21, issue 1) : pp.273-286.
- MICHAUX Valery, MURRAY Michael, HOUSTON David, McKAY Stephen, NIARCHOS Catherine, THURIOT Fabrice, 2008, *Rescaling territorial development: the 'pays' in France and Belgium*, Europa XXI, (n° 18) : pp.7-21.
- MICHAUX Valery, DECOSTER Dominique, MURRAY Michael, MURTAGH Brendan, NIARCHOS Catherine, THURIOT Fabrice, WALSH Jim, 2006, *The governance of local development: an assessment of organizational capacity in North West Europe*, Planning Practice & Research, (Vol 21, n° 2) : pp. 163-178.
- MICHAUX Valery, 2005, *Performance des processus de coordination à distance : une approche exploratoire*, Systèmes d'Information et Management, (n° 3) : pp. 69-91.

- MICHAUX Valery, 2005, *Compétences collectives et haute performance : apports théoriques et enjeux opérationnels*, Revue de Gestion des Ressources Humaines, (n° 58) : pp. 45-65.
- MICHAUX Valery, ROWE Frantz, 2004, *Complémentarité entre systèmes d'information informatisés, communautés de pratiques et vigilance dans la fiabilité et la performance : le cas d'une compagnie d'assistance*, Systèmes d'Information et Management, (n° 1) : pp. 49-79.

## Chapters in Books

- MICHAUX Valery, 2011, *Les communautés de pratique comme support de compétences collectives et vecteur de développement de compétences individuelles et collectives*, in DUPUICH Françoise (eds), *La gestion des ressources humaines en devenir*, Paris : L'Harmattan, Entreprise et Management, pp.223-276.
- MICHAUX Valery, 2010, *La prospective participative des métiers comme levier d'accompagnement du changement dans les démarches stratégiques de gestion de la relation client : une recherche exploratoire*, in SCOUARNEC Aline (eds), *Management et Métier Visions d'experts -Mélanges en l'honneur de Luc Boyer*, Cormelles-le-Royal : Editions ems, Collections "Questions de société", pp.451-488.
- MICHAUX Valery, 2009, *Articuler les compétences individuelle, collective, organisationnelle et stratégique : les éclairages de la théorie des ressources et du capital social*, in RETOUR Didier, PICQ Thierry, DEFELIX Christian (eds), *Gestion des compétences Nouvelles relations nouvelles dimensions*, Paris : Vuibert - AGRH Gracco CNRS, pp.13-33.
- MICHAUX Valery, 2009, *What are the main impacts of Internet and information and communication technology on Unions and the trade unionism? An exploratory research in Europe and North America*, in BONDAROUK Tanya, OIRY Ewan, GUIDERONNI-JOURDAIN Karine, RUEL Huub (eds), *Handbook of research on E-Transformation and human resources management technologies: organizational outcomes and challenges*, New York : IGI Global - Information Science Reference - Hershey, pp.365-382.
- MICHAUX Valery, 2008, *Les différentes formes de compétences collectives et leur rôle indispensable dans la performance des activités complexes*, in DUPUICH-RABASSE Françoise (eds), *Management et gestion des compétences*, Paris : L'Harmattan, Collection Entreprises et Management, pp.11-29.
- MICHAUX Valery, 2007, *TIC, travail et syndicats : entre négociation de nouvelles règles collectives et renouvellement du syndicalisme*, Encyclopédie de l'Informatique et des Systèmes d'Information, Paris : Vuibert, pp.256-266.
- MICHAUX Valery, 2006, *E-management et performance collective : grille d'analyse et implications pour la GRH*, in KALIKA Michel, GUILLOUX Véronique, LAVAL Florence, MATMATI Mohammed (eds), *E-RH : réalités managériales*, Paris : Editions Vuibert, Collection AGRH, pp. 65-83.

## Study Reports (publicly available)

- MICHAUX Valery, 2008, *"Identification des facteurs de comparaison des démarches trans-communales France-Belgique et de leur "plusvalue""*, Rapport de synthèse - Programme de recherche complémentaire au projet européen SPAN en partenariat avec la Fondation Rurale de Wallonie.
- MICHAUX Valery, ANIR Wissal, 2007, *"Analyse croisée de 20 entretiens évaluatifs de la démarche du pays Rémois : la démarche, la Charte, le Contrat, les attentes, les difficultés, le Conseil de Développement, la problématique de la cohérence"*, Rapport d'étude - Programme de recherche Territoire pilote - projet européen SPAN.
- MICHAUX Valery, 2007, *"La gouvernance territoriale : implication et mobilisation de la société civile, journée d'échanges entre les territoires du 28 février 2007"* Rapport de synthèse - Programme de recherche complémentaire au projet européen SPAN pour le Conseil Régional de Champagne-Ardenne.
- MICHAUX Valery, 2007, *"Analyse évaluative de la démarche de Pays du territoire Rémois 2004-2007 : contribution à la démarche d'évaluation du Pays Rémois"* Rapport de synthèse - Programme de recherche Territoire pilote - projet européen SPAN.
- MICHAUX Valery, 2007, *"Participation et implication de la société civile dans les territoires ruraux de Champagne-Ardenne : constats et enjeux"* Rapport de synthèse - Programme de recherche complémentaire au projet européen SPAN - pour le Conseil Régional de Champagne-Ardenne.
- MICHAUX Valery, 2006, *"Qu'est ce qu'a changé le Pays rémois ? Résultats d'une démarche exploratoire menée entre octobre 2004 et octobre 2005"* Rapport de synthèse, Programme de recherche Territoire pilote - projet européen SPAN..
- MICHAUX Valery, 2006, *"Maintien de la participation citoyenne sur 5 années et performance territoriale, le cas original du territoire des Crêtes Pré-ardennaises en France"*, Rapport de synthèse, Programme de recherche Territoire pilote - projet européen SPAN..
- MICHAUX Valery, 2006, *"Gouvernance territoriale : Quelle méthode d'évaluation ? Quels facteurs conduisent au succès ou à l'échec ? Analyse comparative de 12 territoires de Champagne-Ardenne"*, Journée de recherche transnationale, Projet européen SPAN.

- MICHAUX Valery, 2006, "*Les besoins locaux en ingénierie territoriale : synthèse de la journée d'échanges entre territoires de Champagne-Ardenne du 23 mai 2006 et de 3 études de cas complémentaires*". Rapport de synthèse - Programme de recherche complémentaire au projet européen SPAN pour le Conseil Régional de Champagne-Ardenne.
- MICHAUX Valery, 2006, "*Analyse évaluative du contrat de Pays du territoire des Crêtes Pré-ardennaises : contribution de la démarche d'évaluation du Pays Rémois*". Rapport de synthèse - Programme de recherche Territoire pilote - projet européen SPAN.
- MICHAUX Valery, 2005, "*Pays rémois : territoire pilote, point d'étape à un an, synthèse des analyses*". Rapport de synthèse-Programme de recherche Territoire pilote-projet européen SPAN.
- MICHAUX Valery, CLERGEAU Christophe, MARCINIAK Rolande, CARPENTIER Bruno, CLEDY Jean-Luc, Honoré Lionel, MATOKO Pierre, PIHEL Laetitia, 2002, *Les centres d'appels et la coordination dans la relation de service, Maison des Sciences de L'homme Ange Guépin, CRGNA-LAGON.*

### Non-Refereed Articles

- MICHAUX Valery, 2011, *Approche organisationnelle et systémique des risques psycho-sociaux et rôle du tiers dans le processus diagnostic/problématisation*, Revue Economique et Sociale, (Vol 69, n°3) : pp.125-130.
- MICHAUX Valery, ROWE Frantz, 2009, *Systèmes d'information et communauté de pratique*, Economie et Management, (n° 133) : pp.14-20.

### Peer-Reviewed Proceedings

- MICHAUX Valery, *A multi-stakeholder strategizing process for the sustainable development of territories and the structuration process of transversal governance*, EGOS, Gothenburg University, Gothenburg, Suède, July 07 - July 09 2011.
- MICHAUX Valery, *Le rôle du diagnostic participatif et des différentes figures de tiers médiateurs comme conditions permettant la transformation des systèmes socio-organisationnels et inter-organisationnels par les acteurs eux-mêmes*, Colloque "Les figures du Tiers dans la relation individu/organisation. Enjeux d'identité, de santé et de performance", Haute Ecole de Gestion Arc, Neufchâtel, Suisse, March 11 - March 12 2011.
- MICHAUX Valery, *Concerted strategies for integrated sustainable local development, performance of local territorial governances and territorial management*, IFSAM (International Federation of Scholarly Associations of Management) 2010, Paris, France, July 08 - July 10 2010.
- MICHAUX Valery, *Comment appréhender les conditions d'émergence, les freins, les impacts et la valeur ajoutée des cadres de coopération stratégiques multi-acteurs impulsés par l'état sur les territoires ?*, 3e atelier AIMS "Stratégies, Espaces et Territoires", Université de Lyon II, Lyon, France, November 20 2009.
- MICHAUX Valery, *Echecs lors des phases de post-adoption, CRM et limites des démarches traditionnelles de changement : intérêt d'une réflexion participative sur l'anticipation des impacts induits par les TIC et sur les e-transformations*, AIM 2009 (Association Information et Management), Marrakech, Morocco, June 10 - June 12 2009.
- MICHAUX Valery, *Innovation, décloisonnement, transversalité et coordination territoriale multiacteurs dans le champ emploi-santé : le cas de la mise en place d'une politique locale concertée de prévention des licenciements pour raison de santé*, Colloque "Politiques Publiques et Innovation dans le champ social et médico-social : quels modèles et capacités d'action" co-organized by IRTS de PACA/Corse and EUROMED, EUROMED, Marseille, France, April 04 2009.
- MICHAUX Valery, *La prospective participative des métiers comme levier d'accompagnement du changement dans les démarches stratégiques de gestion de la relation client : une recherche exploratoire*, Colloque Prospective des métiers au service du management et de la GRH, Colloque Thématique AGRH (Association de Gestion des Ressources Humaines), ESSEC, Paris La Défense, France, March 19 2009.
- MICHAUX Valery, *Rapprochement entre les concepts de capital social et de compétence collective : enseignements théoriques et empiriques pour la GRH*, 29e Congrès AGRH (Association de Gestion des Ressources Humaines), Dakar, Sénégal, November 08 - November 11 2008.
- MICHAUX Valery, *Performance factors in distributed coordination: a distributed cognition approach*, 68th Meeting of Academy of Management, Anaheim, USA, August 07 2008.
- MICHAUX Valery, *Déterminants de la performance collective dans des situations complexes : une étude de cas analysée à partir des cadres théoriques de la cognition distribuée et des communautés de pratique*, 17e Conférence AIMS 2008 (Association Internationale de Management Stratégique), Nice Sophia-Antipolis, France, May 28 - May 31 2008.
- MICHAUX Valery, *Comment identifier les nombreux impacts et les enjeux stratégiques diversifiés que représentent les TIC dans le domaine de la GRH ?*, Colloque "Décentraliser le management des RH" Journées thématiques AGRH (Association de Gestion des Ressources Humaines), Rouen, France, May 26 2008.
- MICHAUX Valery, *Rescaling territorial development: the PAYS in France and Belgium*, Warsaw Regional Forum 2007: Contemporary Dilemmas of Spatial Development in Europe, Warsaw, Poland, October 08 - October 09

2007.

- MICHAUX Valery, *Intérêt pour la notion de compétence collective des travaux fondateurs sur les communautés de pratiques de Brown et Duguid et de Wenger : discussion à partir d'une étude de cas*, 28e Congrès AGRH 2007 (Association francophone de Gestion des Ressources Humaines), Fribourg, Switzerland, September 19 - September 22 2007.
- MICHAUX Valery, *What challenges does ICT pose for Unions and Trade Unionism? An transnational exploratory research*, 67th Meeting of Academy of Management, Philadelphia, USA, August 03 - August 08 2007.
- MICHAUX Valery, *Impacts des TIC sur le travail et les syndicats : résultats d'une recherche exploratoire*, 27e Congrès de l'AGRH (Association francophone de Gestion des Ressources Humaines), RMS, Reims, France, November 16 - November 17 2006.
- MICHAUX Valery, MURRAY Mickael, NIARCHOS Catherine, THURIOT Fabrice, *The contribution of the PAYS approach to spatial governance: insights from Champagne-Ardenne and Wallonia*, Regional studies association - International Conference Shaping EU Regional Policy: Economic, Social and Political Pressures, Leuven, Belgium, June 08 - June 09 2006.
- MICHAUX Valery, *Capital social et compétence collective : convergence des enjeux et enseignements*, Journée transdisciplinaire de recherche AIMS-AGRH Management et réseaux sociaux, EM Lyon, Lyon, France, November 10 2005.
- MICHAUX Valery, DECOSTER Dominique, HOUSTON David, McKAY Sarah, MURRAY Mickael, MURTAGH Brendan, NEMERY Jean-Claude, NIARCHOS Catherine, THURIOT Fabrice, WALSH Jim, *The governance of local development: a comparative assessment of agency capacity in North West Europe*, 46th Annual Conference of the Association of Collegiate Schools of Planning, Kansas City, USA, October 27 - October 30 2005.
- MICHAUX Valery, *Performance collective et organisationnelle dans les situations de coordination à distance : construction d'une grille d'analyse*, Colloque PESOR et AIMS Apprentissage et performance organisationnelle, Université de Paris-Sud 11, Paris, France, September 30 2005.
- MICHAUX Valery, *Performance et coordination médiatisée par des TIC : quelles grilles d'analyse ?*, Xe Congrès de l'AIM, Toulouse, France, September 22 - September 23 2005.
- MICHAUX Valery, *Performance collective et compétences individuelle, collective et organisationnelle : construction d'une grille d'analyse unifiée*, XVIe Congrès de l'AGRH, Paris, France, September 15 - September 16 2005.
- MICHAUX Valery, *Performance de l'action collective médiatisée, implication en termes de politiques de GRH et de management des TIC*, Groupe Thématique de l'AGRH : GRH et TIC, Université de Paris Dauphine, Paris, France, May 19 2004.
- MICHAUX Valery, *Différentes formes de compétences collectives comme facteurs de performance dans deux situations de coordinations*, Conference on Management of knowledge and competences ESC Rouen-CESAMES, Rouen, France, March 22 2004.
- MICHAUX Valery, ROWE Frantz, *Grille d'analyse des situations de coordination médiatisée par un système d'information informatisé*, Cooperation, Innovation and Technologies, CITE 2003, Troyes, France, December 03 - December 04 2003.
- MICHAUX Valery, ROWE Frantz, *Rôle du système d'information, communautés de pratiques et fiabilité de la coordination : le cas d'une compagnie d'assistance*, 8th AIM Conference, Grenoble, France, May 22 - May 23 2003.

#### Peer-Reviewed Paper presentation without proceedings

- MICHAUX Valery, *Discussions autour de la formulation, l'implémentation et l'évaluation d'une politique locale concertée emploi-santé-handicap*, Colloque de l'IRTS (Institut Régional du Travail Social) de PACA et Corse et du Laboratoire CEMM d'Euromed, Marseille, France, May 05 - May 06 2010.

#### Non-Refereed Communications

- MICHAUX Valery, *Synthèse des résultats des travaux de recherche menés dans le cadre du projet européen SPAN*, Colloque "Quels enseignements après 4 années d'implication dans le cadre d'un projet de coopération territoriale transnationale ?", URCA - RMS, Reims, France, May 13 2008.
- MICHAUX Valery, *Stratégie Locale concertée, co-pilotage politique et coordination intercommunautaire à l'échelle d'un territoire : synthèse des enseignements d'une recherche partenariale et introduction aux débats. Volet 2*, Colloque "les ingrédients de l'attractivité et du développement des territoires, situation champardennaise" co-organized by Pôle recherche de RMS and Conseil Régional de Champagne-Ardenne, Reims Management School, Reims, France, May 13 2008.
- MICHAUX Valery, *Articulations entre économie, services, social et environnement pour un développement équilibré et durable : synthèse des enseignements d'une recherche partenariale et introduction aux débats*, Colloque "les ingrédients de l'attractivité et du développement des territoires, situation champardennaise"

co-organized by Pôle recherche de RMS and Conseil Régional de Champagne-Ardenne, Reims Management School, Reims, France, May 13 2008.

- MICHAUX Valery, *Ingénierie du territoire, ses rôles, sa capacité à créer une passerelle entre les élus et les membres du Conseil de Développement : synthèse des enseignements d'une recherche partenariale et introduction aux débats. Volet 4*, Colloque "les ingrédients de l'attractivité et du développement des territoires, situation champardennaise" co-organized by Pôle recherche de RMS and Conseil Régional de Champagne-Ardenne, Reims Management School, Reims, France, May 13 2008.
- MICHAUX Valery, BYA Arnaud, *Gouvernance, projets de territoires et structures trans-communales. Une comparaison entre Région Champagne-Ardenne et Région wallonne*, Conférence Université Libre de Bruxelles et Fondation Rurale de Wallonie, Wepion, Belgium, April 24 2008.
- MICHAUX Valery, *Réponses innovantes et participation de la société civile : synthèse des enseignements d'une recherche partenariale et introduction aux débats, Volet 1*, Colloque "les ingrédients de l'attractivité et du développement des territoires, situation champardennaise" co-organized by Pôle recherche de RMS and Conseil Régional de Champagne-Ardenne, Reims Management School, Reims, France, April 13 2008.
- MICHAUX Valery, *Méthodologie et résultats des analyses comparatives de territoires conduites en Champagne-Ardenne*, Colloque "Social Capital - Territorial Capital: inventing new forms of strategic development for the territories of Europe", Université Libre de Bruxelles, Liège, Belgium, May 30 2007.
- MICHAUX Valery, *Gouvernance territoriale : Quelle méthode d'évaluation ? Quels facteurs conduisent au succès ou à l'échec ? Analyse comparative de 12 territoires de Champagne-Ardenne*, Journée de recherche transnationale, Projet européen SPAN, Reims Management School, Reims, France, January 2007.
- MICHAUX Valery, *Maintien de la participation citoyenne sur 5 années et performance territoriale, le cas original du territoire des Crêtes Préardennaises en France*, Journée de recherche transnationale, Projet européen SPAN, Reims Management School, Reims, France, January 2007.
- MICHAUX Valery, *Coopération, gouvernance et stratégie territoriales en France*, Midi de l'Urbanisme - Les nouvelles formes de coopération supracommunale en milieu rural, Ottignies, France, May 19 2006.
- MICHAUX Valery, *Facteurs de succès et d'échec du processus de définition et de mise en oeuvre des stratégies territoriales intercommunales : recherche exploratoire en sciences de gestion sur un objet de sciences politiques*, Journée transnationale 7 de recherche SPAN, Reims Management School, Reims, France, December 2005.
- MICHAUX Valery, *Projet de territoire : synthèse de l'analyse comparative entre 9 territoires*, Les démarches de pays : témoignages, enjeux et réflexion prospective, Reims Management School, Reims, France, November 29 2005.
- MICHAUX Valery, *Gouvernance territoriale : synthèse de l'analyse comparative entre 9 territoires*, Les démarches territoriales de pays, enjeux réflexion et prospective, Reims Management School, Reims, France, November 29 2005.
- MICHAUX Valery, *Démarche globale et contractualisation : synthèse de l'analyse comparative entre 9 territoires*, Les démarches territoriales de pays, enjeux, réflexion et prospective, Reims Management School, Reims, France, October 29 2005.
- MICHAUX Valery, *Strategic territorial planning and governance: a comparative analysis between 9 territories in France*, Strategic Planning for Cohesion and Diversity Conference, Maynooth National University of Ireland, Dublin, Ireland, October 27 - October 28 2005.

## Research Seminars

- MICHAUX Valery, *Gouvernance territoriale : quelle méthode d'évaluation ? Quels facteurs conduisent au succès ou à l'échec ? Analyse comparative de 12 territoires de Champagne-Ardenne*, Journée de recherche transnationale SPAN, Reims, France, January 30 - January 30 2007.
- MICHAUX Valery, *Maintien de la participation citoyenne sur 5 années et performance territoriale, le cas original du territoire des Crêtes Préardennaises en France*, Journée de recherche transnationale SPAN, Reims, France, January 30 - January 30 2007.
- MICHAUX Valery, *Les stratégies territoriales comme objet de recherche dans les champs de l'organisation, du management et de la stratégie*, Séminaire de recherche, RMS, Reims, France, March 17 2005.

## C. PROFESSIONAL EXPERIENCE

### Teaching

- 01/2006 - To date, Lecturer, UPEC (Université de Paris-Est Créteil), Val de Marne, France
- 09/2004 - To date, Professor, Reims Management School, Reims, France
- 09/2004 - 06/2005, Lecturer, Université de Marne La Vallée, Marne La Vallée, France

- 09/2004 - 06/2005, Lecturer, Université de Nantes, Nantes, France
- 09/2004 - 06/2005, Lecturer, Université de Paris - Dauphine, Paris, France

### **Consulting**

- 12/2005 - 06/2008, Territorial studies and comparative analysis, animation of practices' exchanges between territories, Régional Council-RMS research program, France, Chalons-en-Champagne, Reims Management School
- 01/2004 - 06/2008, Territorial studies, external methodological expert, SPAN Pilot territories, France, Reims Management School

### **Company Experience**

- 07/1995 - 09/2003, Coordinator - project manager, PDI.TH (public territorial organisation), Val de Marne, France
- 01/1994 - 06/1995, Internal consultant, La Meusienne (groupe Usinor Sacilor), La Défense, France
- 01/1992 - 10/1993, Technical co-director, Pierre Fabre Cosmétiques, Boulogne, France
- 01/1990 - 01/1992, Technical director assistant, Pierre Fabre Cosmétiques, Boulogne, Paris, France
- 01/1988 - 12/1989, Technical training, Pierre Fabre Cosmétiques, Boulogne, France
- 01/1986 - 01/1988, Technical training, Laboratoire Esthederm, Paris, France