

## **Cindy ZAWADZKI**

Professor  
Finance, Tax & Control Department  
Email : cindy.zawadzki@reims-ms.fr

- Education**
- 2009, Doctorat, Contrôle de gestion, Université Paul Verlaine de Metz, France
- Enjeux et difficultés de l'introduction du contrôle de gestion : une étude de cas en PME (thèse qualifiée par le CNU en février 2010), sous la direction de Pr MEYSSONNIER François*
- 2005, DEA, Contrôle de gestion, Université de Nancy, France
  - 2004, Maitrise, Sciences de gestion, Université Paul Verlaine de Metz, France
  - 2002, DEUG, Sciences de gestion, Université Paul Verlaine de Metz, France

- Teaching Areas at RMS**
- Accounting
  - Management Control

- Teaching Languages**
- English
  - French

- Main courses taught at RMS**
- Audit et contrôle interne, CESEM 4
  - Introduction au contrôle de gestion, CESEM 4
  - Gestion budgétaire, TEMA 3
  - Maîtrise d'une gestion d'entité, TEMA 4
  - Comptabilité de gestion : coûts et rentabilité, Sup de Co Cycle Bachelor
  - Comptabilité de gestion, Sup de Co Prépa. Cycle Master
  - Stratégie et valeur 1, Sup de Co Cycle Master
  - Recherche en management, Sup de Co Cycle Master
  - Contrôle de gestion et mesure de la performance, Sup de Co Cycle Master
  - Audit, contrôle, IFRS, Sup de Co Cycle Master

- Course Coordination at RMS**
- Introduction au contrôle de gestion, CESEM 4
  - Audit et contrôle interne, CESEM 4
  - Gestion budgétaire, TEMA 3
  - Maîtrise d'une gestion d'entité, TEMA 4
  - Audit, contrôle, IFRS, Sup de Co Cycle Master

## **A. RESEARCH ACTIVITY**

- Areas of research**
- Management control
  - Small and medium enterprises

### **Membership of Scientific Organizations**

- Since 2010, Member of 'AIREPME (Association Internationale de Recherche en Entrepreneuriat et PME)'
- Since 2006, Member of 'Association Francophone de Comptabilité'

### **Research Programs Participation**

- Since 2010, Member of RMS 'V and P' research centre (Value and Persuasion Research Center)

### **Research Laboratories Participation**

- Since 2010, HuManiS (Hommes et Management en Société) EA1347, Université de Strasbourg

### **Editorial Participation and Scientific Reviewing**

- Since 2009, Reviewer for 'Revue Internationale de la PME'

## B. PUBLICATIONS / COMMUNICATIONS

### Peer-Reviewed Articles

- ZAWADZKI Cindy, MEYSSONNIER François, 2008, *La gestion de la viabilité hivernale des autoroutes*, Politiques et Management Public, (Vol 26, n° 4) : pp.45-62.
- ZAWADZKI Cindy, MEYSSONNIER François, 2008, *L'introduction du contrôle de gestion en PME : étude d'un cas de structuration tardive de la gestion d'une entreprise familiale en forte croissance*, Revue Internationale (PME) économie et gestion de la petite et moyenne entreprise, (Vol 21, n°1) : pp.69-92.

### Books

- ZAWADZKI Cindy, 2011, *Enjeux et difficultés de l'introduction du contrôle de gestion*, Sarrebruck : Editions Universitaires Européennes, Savoirs/Etudes universitaires, 268 pages.

### Peer-Reviewed Proceedings

- ZAWADZKI Cindy, *L'évolution des routines organisationnelles en PME : leçons de l'échec d'une démarche d'introduction du contrôle de gestion*, 32e Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC), Montpellier, France, May 09 - May 11 2011.
- ZAWADZKI Cindy, RASOLOFO-DISTLER F., *Proposition d'un cadre conceptuel pour les CIFRE : illustration par deux thèses soutenues en contrôle de gestion*, 32e Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC), Montpellier, France, May 09 - May 11 2011.
- ZAWADZKI Cindy, *La fabrique du contrôle de gestion : leçons d'une étude de cas*, 2e journée d'étude en contrôle de gestion, Institut d'Economie et Management de Nantes - Institut d'Administration des Entreprises, Nantes, France, February 11 2010.
- ZAWADZKI Cindy, MEYSSONNIER François, *L'introduction du contrôle de gestion en PME : étude d'un cas de structuration tardive de la gestion d'une entreprise familiale en forte croissance*, Congrès de l'Association Française de Comptabilité, Poitiers, France, May 2007.
- ZAWADZKI Cindy, *Indicateurs, acteurs et slack : la gestion de la viabilité hivernale sur les autoroutes*, Congrès de l'Association Française de Comptabilité, Tunis, Tunisia, May 2006.

## C. PROFESSIONAL EXPERIENCE

### Teaching

- 09/2011 - To date, Lecturer, IAE (Institut d'Administration des Entreprises), EM Strasbourg, Strasbourg, France
- 09/2009 - To date, Lecturer, IAE (Institut d'Administrations des Entreprises), Université Paul Verlaine, Metz, Paris, France
- 09/2009 - To date, Professor, Reims Management School, Reims, France
- 01/2009 - 08/2009, Teacher and research assistant, Université Paul Verlaine, Metz, France
- 07/2006 - 08/2009, Tutor, Reims Management School, Reims, France
- 01/2006 - 12/2008, Lecturer, Université Paul Verlaine, Metz, France

### Executive Education

- 09/2009 - To date, Lecturer in 'Modélisation des coûts', 'Cas de synthèse', 'Décentralisation et PCI', Executive managers, Casablanca, Morocco, Paris Executive Campus
- 09/2009 - To date, Lecturer in 'Modélisation des coûts', 'Gestion budgétaire', Executive managers, Paris, France, Paris Executive Campus

## **Company Experience**

- 11/2005 - 12/2008, Management controller, Confidential, France

## **D. PROFESSIONAL AND PERSONAL DEVELOPMENT**

### **Continuing education and Self-Development Activities (Training and seminars)**

- 07/2011 - 07/2011, Attended course on 'SAP, Module CO' , SAP, Paris, France
- 12/2009 - 12/2009, Attended course 'Case Studies Seminar', Centrale de Cas et de Médias Pédagogiques, Reims, France